



Наукові перспективи
Видавнича група



УСПІХИ І ДОСЯГНЕННЯ У НАУЦІ

СЕРІЯ «УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ», СЕРІЯ «СОЦІАЛЬНІ ТА ПОВЕДІНКОВІ НАУКИ»,
СЕРІЯ «ОСВІТА», СЕРІЯ «ПРАВО»



Випуск 10 (20)

2025

Інститут держави і права імені В.М.Корецького НАН України

Видавнича група «Наукові перспективи»

*Всеукраїнська Асамблея докторів наук з державного
управління*

«Успіхи і досягнення у науці»

*(Серія «Право», Серія «Освіта», Серія «Управління та
адміністрування», Серія «Соціальні та поведінкові науки»)*

№ 10(20) 2025

Київ – 2025

*V.M. Koretsky Institute of State and Law of the National Academy of
Sciences of Ukraine*

Publishing Group “Scientific Prospects”

*All-Ukrainian Assembly of Doctors of Science in Public
Administration*

«Successes and Achievements in Science»

*(Law Series, Education Series, Management and Administration
Series, Social and Behavioral Sciences Series)*

№ 10(20) 2025

Kyiv – 2025

ISSN 3041-1254 Online

УДК 0/3+7/8]:001.31](477)(051)

DOI: [https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-10\(20\)](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-10(20))

**“Успіхи і досягнення у науці (Серія «Право», Серія «Освіта», Серія «Управління та адміністрування», Серія «Соціальні та поведінкові науки»)”: журнал. 2025.
№ 10(20) 2025. С. 1245.**

Рекомендовано до друку Президією Всеукраїнської Асамблеї докторів наук з державного управління (Рішення від 20.10.2025 № 8/10-25)



Згідно наказу Міністерства освіти і науки України # 582 від 24.04.2024 журнал включений до Переліку наукових фахових видань України, категорія “Б”, спеціальності: 081 Право; 281 Публічне управління та адміністрування; 073 Менеджмент, 076 Підприємництво та торгівля, 072 Фінанси, банківська справа та страхування, 051 Економіка

Журнал видається за підтримки Інституту філософії та соціології Національної академії наук Азербайджану, Всеукраїнської асоціації педагогів і психологів з духовно-морального виховання, Християнської академії педагогічних наук України

Журнал публікує наукові розвідки з теоретичних та прикладних аспектів гуманітарних, соціальних, поведінкових наук, освіти, права, а, також, управління та адміністрування з метою їх впровадження у сучасний освітній простір

Наукове видання включено до міжнародної наукометричної бази Index Copernicus (IC), Research Bible та до міжнародної пошукової системи Google Scholar

Головний редактор: Крусян Анжеліка Романівна – Вчений секретар Інституту держави і права імені В. М. Корецького НАН України, доктор юридичних наук професор, Заслужений юрист України (Київ, Україна).

Редакційна колегія:

Члени редакції журналу з галузі знань "Право":

1. Кваша Оксана Олександрівна – доктор юридичних наук професор, Заслужений юрист України (Київ, Україна)
2. Булкат Марина Сергіївна - доктор юридичних наук, доцент, професор кафедри галузевого права та загальноправових дисциплін Інституту права та суспільних відносин Відкритого міжнародного університету розвитку людини «УКРАЇНА», науковий консультант департаменту аналітичної та правової роботи апарату Верховного Суду (Київ, Україна)
3. Драган Олена Василівна - доктор юридичних наук, професор, Заслужений юрист України (Київ, Україна)
4. Тимченко Геннадій Петрович - доктор юридичних наук, професор, провідний науковий співробітник Інституту держави і права ім. В.М. Корецького НАН України (Київ, Україна)
5. Губанов Олег Олександрович - доктор юридичних наук, професор, професор кафедри службового та медичного права Київського національного університету імені Тараса Шевченка (Київ, Україна)
6. Канцір Володимир Степанович - доктор юридичних наук, професор, професор кафедри кримінального права і процесу Інституту права, психології та інноваційної освіти Національного університету «Львівська політехніка» (Львів, Україна)
7. Світличний Олександр Петрович - доктор юридичних наук, професор, професор кафедри цивільного та господарського права Національного університету біоресурсів і природокористування України (Київ, Україна)
8. Оробець Костянтин Миколайович - кандидат юридичних наук, доцент, асистент кафедри кримінально-правової політики Національного юридичного університету імені Ярослава Мудрого (Харків, Україна)
9. Кришевич Ольга Володимирівна - кандидат юридичних наук, професор, професор кафедри кримінального права Національної академії внутрішніх справ (Київ, Україна)
10. Тимчишин Андрій Михайлович - доктор юридичних наук, доцент, завідувач кафедри права та гуманітарних дисциплін Відокремленого структурного підрозділу закладу вищої освіти «Відкритий міжнародний університет розвитку людини «Україна», Івано-Франківська філія (Івано-Франківськ, Україна)
11. Шевчук Олександр Михайлович - доктор юридичних наук, професор, професор кафедри адміністративного права та адміністративної діяльності Національного юридичного університету імені Ярослава Мудрого (Харків, Україна)

Члени редакції журналу з галузі знань "Управління та адміністрування":

1. Романенко Євген Олександрович - доктор наук з державного управління, професор, Заслужений юрист України, полковник Генерального штабу Збройних Сил України, Президент Всеукраїнської асамблеї докторів наук з державного управління (Київ, Україна)
2. Пахомова Тетяна Іванівна - доктор наук з державного управління, професор, завідувач кафедри місцевого самоврядування та розвитку територій Навчально – наукового інституту публічної служби та управління Національного університету «Одеська політехніка» (Одеса, Україна)
3. Мельниченко Олександр Анатолійович - доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри громадського здоров'я та управління охороною здоров'я Харківського національного медичного університету Міністерства охорони здоров'я України (Харків, Україна)
4. Ситник Григорій Петрович - доктор наук з державного управління, професор, завідувач кафедри глобальної та національної безпеки Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка (Київ, Україна)
5. Андріяш Вікторія Іванівна - доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри публічного управління та адміністрування Навчально-наукового інституту публічного управління та адміністрування Чорноморського національного університету імені Петра Могили (Миколаїв, Україна)
6. Бельська Тетяна Валентинівна - доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри публічного управління та економіки Таврійського національного університету імені В. І. Вернадського (Київ Україна)
7. Кухарчук Петро Михайлович - доктор філософії в галузі 28 публічне управління та адміністрування за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування», доцент, доцент кафедри публічного управління та адміністрування Комунального закладу вищої освіти «Вінницька академія безперервної освіти» (Вінниця, Україна)
8. Василенко Надія Володимирівна - доктор філософії в галузі 0-11- Науки про освіту, магістр Публічного управління та адміністрування, професор, професор кафедри управління та адміністрування Комунального закладу вищої освіти «Вінницька академія безперервної освіти» (Вінниця, Україна)
9. Новаченко Тетяна Василівна - доктор наук з державного управління, доцент, професор кафедри державно-правових дисциплін та публічного управління факультету №4 Донецького державного університету внутрішніх справ
10. Грищенко Ірина Миколаївна - доктор наук з державного управління, доцент, заступник директора з наукової роботи ННІ неперервної освіти і туризму Національного університету біоресурсів і природокористування України (Київ, Україна)
11. Гончарук Наталія Трохимівна - доктор наук з державного управління, професор, Заслужений діяч науки і техніки України, професор кафедри державного управління і місцевого самоврядування Навчально-наукового інституту державного управління Національного технічного університету «Дніпровська політехніка» (Дніпро, Україна)
12. Мосора Лариса Степанівна - кандидат наук з державного управління, доцент, доцент кафедри публічного управління та адміністрування Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу (Івано-Франківськ, Україна)
13. Клименко Анастасія Сергіївна - доктор філософії в галузі 28 публічне управління та адміністрування за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування», директор центру підвищення кваліфікації кадрів, доцент кафедри місцевого самоврядування та розвитку територій Національного університету «Одеська політехніка» (Одеса, Україна)
14. Улько Євгеній Миколайович - кандидат економічних наук, член-кореспондент Академії економічних наук, доцент, доцент кафедри економіки та бізнесу Державного біотехнологічного університету Старший науковий співробітник відділу інноваційної економіки, зовнішніх зв'язків та інформатизації наукових досліджень ННЦ «Інститут ґрунтознавства та агрохімії імені О. Н. Соколовського»
15. Логоша Роман Васильович - доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри аграрного менеджменту та маркетингу Вінницького національного аграрного університету (Вінниця, Україна)
16. Безена Іван Михайлович - кандидат філософських наук, доцент, завідувач кафедри соціально-гуманітарної освіти, Комунальний заклад вищої освіти «Дніпровська академія неперервної освіти» Дніпропетровської обласної ради» (Дніпро, Україна)
17. Зелінська Галина Олексіївна - доктор економічних наук, професор, професор кафедри прикладної економіки Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу (Івано-Франківськ, Україна)
18. Канцір Ірина Анатоліївна - кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри теоретичної та прикладної економіки Національного університету «Львівська політехніка» (Львів, Україна)
19. Леонов Ярослав Володимирович - доктор економічних наук, доцент, професор кафедри менеджмент фізичної культури Харківська державна академія фізичної культури (Харків, Україна)
20. Карпінський Борис Андрійович - доктор економічних наук, професор, професор кафедри публічного адміністрування та управління бізнесом Львівського національного університету імені Івана Франка (Львів, Україна)
21. Антипенко Надія Василівна - доктор економічних наук, професор, професор кафедри економічної кібернетики Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського» (Київ, Україна)
22. Гой Наталія Василівна - спеціаліст вищої категорії, викладач-методист, кандидат економічних наук, доцент кафедри управління та бізнес-адміністрування Прикарпатського університету імені Василя Стефаника
23. Брік Світлана Володимирівна - кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри обліку і фінансів Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут» (Харків, Україна)

Члени редакції журналу з галузі знань "Соціальні та поведінкові науки":

1. Залуцька Христина Ярославівна - доктор економічних наук, професор, професор кафедри економіки підприємства та інвестицій Національного університету «Львівська політехніка», (Львів, Україна)
2. Карпенко Лідія Миколаївна - доктор економічних наук, професор, міжнародний професор, професор кафедри місцевого самоврядування та розвитку територій Інституту публічної служби та управління Національного університету «Одеська політехніка» (Одеса, Україна)
3. Македон Вячеслав Владиславович - доктор економічних наук, професор, професор кафедри міжнародної економіки і світових фінансів Дніпровського національного університету імені Олеся Гончара, (Дніпро, Україна)
4. Квасній Любов Григорівна - кандидат економічних наук, доцент, професор кафедри математики та економіки Дрогобицького державного педагогічного університету імені Івана Франка
5. Ходаківський Володимир Миколайович - кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри економіки, підприємництва та туризму Поліського національного університету (Житомир, Україна)
6. Угоднікова Олена Ігорівна - кандидат економічних наук, доцент кафедри туризму та готельного господарства Харківського національного університету міського господарства імені О.М. Бекетова (Харків, Україна)
7. Слободянюк Ольга Василівна - доктор економічних наук, професор, професор кафедри національної економіки національної економіки Національного університету «Одеська юридична академія», (Одеса, Україна)
8. Грабарев Андрій Володимирович - кандидат економічних наук, доцент кафедри інформатики та системології КНЕУ, (Київ, Україна)

Члени редакції журналу з галузі знань "Освіта":

1. Гончарук Віталій Володимирович - кандидат педагогічних наук, старший викладач кафедри хімії та екології Уманського державного педагогічного університету імені Павла Тичини (Умань, Україна)
2. Гумеір Гусейн Ахмедов - доктор педагогічних наук, професор (Баку, Азербайджан)
3. Дергач Маргарита Альфрітівна - доктор педагогічних наук, професор, професор кафедри спеціальної освіти Хортицької національної навчально-реабілітаційної академії (Запоріжжя, Україна)
4. Зеленська Людмила Дмитрівна - доктор педагогічних наук, професор, декан факультету історії і права, професор кафедри освітології та інноваційної педагогіки Харківського національного педагогічного університету імені Г.С. Сковороди (Харків, Україна)
5. Козубцов Ігор Миколайович - доктор педагогічних наук, старший науковий співробітник, професор кафедри бойового застосування засобів зв'язку (доцент кафедри військово-гуманітарних дисциплін) Військового інституту телекомунікацій та інформатизації імені Героїв Крут (Київ, Україна)
6. Красницька Ольга Володимирівна - кандидат педагогічних наук, доцент, доцент кафедри суспільних наук Національного університету оборони України (Київ, Україна)
7. Лаппо Віолетта Валеріївна - доктор педагогічних наук, професор, професор кафедри педагогіки і психології, Коломийський навчально-науковий інститут Прикарпатського національного університету імені Василя Стефаника (Коломия, Україна)
8. Литовченко Ірина Миколаївна - доктор педагогічних наук, професор (Київ, Україна)
9. Миколайко Володимир Валерійович - кандидат педагогічних наук, доцент, Проректор з міжнародних зв'язків та стратегічного розвитку Уманського державного педагогічного університету імені Павла Тичини (Умань, Україна)
10. Ненько Юлія Петрівна - доктор педагогічних наук, професор, завідувач кафедри професійної мовної комунікації Черкаського інституту пожежної безпеки імені Героїв Чорнобиля Національного університету цивільного захисту України (Черкаси, Україна)
11. Островська Маріанна Ярославівна - кандидат педагогічних наук, Доктор філософії в галузі педагогіки, доцент кафедри педагогіки, психології, початкової, дошкільної освіти та управління закладами освіти Закарпатського угорського інституту імені Ференца Ракоці II, (Берегово, Україна)
12. Поліщук Наталія Миколаївна - доктор філософії, викладач кафедри медико-біологічних основ фізичної культури Уманського державного педагогічного університету імені Павла Тичини (Умань, Україна)
13. Синекон Оксана Степанівна - доктор педагогічних наук, доцент, доцент кафедри англійської мови технічного спрямування №2 Національного технічного університету України "Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського" (Київ, Україна)
14. Чугай Оксана Юріївна - кандидат педагогічних наук, доцент кафедри англійської мови технічного спрямування №2 Національного технічного університету України «Київський політехнічний університет імені Ігоря Сікорського», (Київ, Україна)
15. Шулигіна Раїса Андріївна - кандидат педагогічних наук, доцент, доцент кафедри дошкільної освіти Українського державного університету імені Михайла Драгоманова (Київ, Україна)

Статті розміщені в авторській редакції. Відповідальність за зміст та орфографію поданих матеріалів несуть автори.



ЗМІСТ

СЕРІЯ «Право»

Бут Ю.А. <i>ВЕРХОВЕНСТВО ПРАВА ЯК СИСТЕМА СТРУКТУРНИХ ЕЛЕМЕНТІВ</i>	18
Валуєв А.О. <i>АКТУАЛЬНІ ПИТАННЯ ОРГАНІЗАЦІЇ ВЗАЄМОДІЇ ОПЕРАТИВНИХ ТА СЛІДЧИХ ПІДРОЗДІЛІВ НАЦІОНАЛЬНОЇ ПОЛІЦІЇ УКРАЇНИ ТА ШЛЯХИ ЇХ ВИРІШЕННЯ</i>	30
Вжешневська О.М. <i>АДМІНІСТРАТИВНО-ПРАВОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЗАХИСТУ ПЕР- СОНАЛЬНИХ ДАНИХ У ПРОЦЕСІ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ПУБЛІЧНОЇ АДМІНІСТРАЦІЇ</i>	42
Вікторчук М.В., Киричук Б.С. <i>ЄДНІСТЬ І ДИФЕРЕНЦІАЦІЯ МІЖНАРОДНИХ АНТИКОРУПЦІЙНИХ СТАНДАРТІВ: ТЕОРЕТИКО-ПРАВОВІ ЗАСАДИ ТА ПРАКТИКА ОКРЕМИХ ЗАРУБІЖНИХ ДЕРЖАВ</i>	56
Гаделія В.Р. <i>СПІВВІДНОШЕННЯ ПРИВАТНОСТІ З ПОНЯТТЯМИ “БІОЕТИКИ” ТА “БІОВЛАДИ”: ДОКТРИНАЛЬНО-ПРАВОВИЙ АСПЕКТ</i>	69
Гусар О.А. <i>ПРАВОВИЙ РЕЖИМ НАУКОВОГО ТА НАУКОВО-ТЕХНІЧНОГО РЕЗУЛЬТАТУ ТА ІННОВАЦІЙ (R&I RESULTS): ТРАНСФОРМАЦІЙНІ ЗМІНИ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ</i>	84
Єфіменко І.В. <i>ІНФОРМАЦІЙНА БЕЗПЕКА ДЕРЖАВИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ: ОСОБЛИВОСТІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ</i>	96
Кармаза О.О., Федоренко Т.В. <i>ДОКАЗИ В ЦИВІЛЬНОМУ СУДОЧИНСТВІ: ДО ПИТАННЯ ЗАСТОСУ- ВАННЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ В ЦИВІЛЬНОМУ СУДОЧИНСТВІ УКРАЇНИ</i>	106





Комірчий П.О. <i>ЗАКОНОДАВЧІ ІНІЦІАТИВИ ВСТАНОВЛЕННЯ АДМІНІСТРАТИВНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ ЗА ПОРУШЕННЯ ВИМОГ ПРАВОВОГО РЕЖИМУ ВОЄННОГО СТАНУ</i>	119
Кулик М.Й., Терещенко Ю.В., Симчук А.С. <i>СПРОЩЕНЕ ПРОВАДЖЕННЯ ЩОДО КРИМІНАЛЬНИХ ПРОСТУПКІВ: ЕФЕКТИВНИЙ ІНСТРУМЕНТ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ШВИДКОГО ПРАВОСУДДЯ</i>	129
Лобецький М.В. <i>ЗАКОНОДАВЧЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОТИДІЇ КОЛАБОРАЦІЙНІЙ ДІЯЛЬНОСТІ ЯК ІНСТРУМЕНТ ЗМІЦНЕННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ ДЕРЖАВНОСТІ УКРАЇНИ</i>	139
Лугій Д.Г. <i>ОСОБЛИВОСТІ ВИКОРИСТАННЯ СПЕЦІАЛЬНИХ ЗНАНЬ ПІД ЧАС РОЗСЛІДУВАННЯ ФАКТІВ ВСТАНОВЛЕННЯ АБО ПОШИРЕННЯ ЗЛОЧИННОГО ВПЛИВУ</i>	150
Мельник О.В., Олексин Х.Л. <i>ДОСУДОВЕ РОЗСЛІДУВАННЯ У СПРАВАХ ЗА УЧАСТЮ НЕПОВНОЛІТНІХ: ПРОЦЕСУАЛЬНІ АКЦЕНТИ ТА ВИКЛИКИ</i>	163
Мельничук О.Ф. <i>ТРУДОВА МЕДІАЦІЯ: ПОНЯТТЯ, ОСОБЛИВОСТІ ТА НАПРЯМИ РОЗВИТКУ</i>	174
Олефір Л.І., Чередніченко І.О. <i>МЕТОДИКА ТА СТАН ДОСЛІДЖЕННЯ ОРГАНІЗОВАНОЇ ЗЛОЧИННОСТІ У СФЕРІ ОБІГУ НАРКОТИЧНИХ ЗАСОБІВ, ЇХ АНАЛОГІВ АБО ПРЕКУРСОРІВ У ХХІ СТОЛІТТІ</i>	184
Остапенко О.І. <i>ПРО ЯКІСТЬ ТА ВИМОГИ ЩОДО НАДАННЯ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ В УКРАЇНІ</i>	193
Парасюк В.М., Євхутич І.М. <i>ОХОРОНА ПРАЦІ У ТРУДОВИХ ВІДНОСИНАХ ПІД ЧАС ВОЄННОГО СТАНУ: ПРАВОВІ ТА ПРАКТИЧНІ АСПЕКТИ</i>	205





- Підлісна Т.В., Присяжнюк В.В.** 221
*РИЗИКИ ТА БЕЗПЕКОВІ АСПЕКТИ У КАДРОВІЙ ПОЛІТИЦІ
ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ*
- Сергієнко Р.М.** 236
*АДМІНІСТРАТИВНО-ПРАВОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ ДІЯЛЬНОСТІ
БЛАГОДІЙНИХ ОРГАНІЗАЦІЙ В УКРАЇНІ*
- Сопрун В.В.** 247
*ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРАВОВОГО ПОРЯДКУ ШЛЯХОМ ПРОТИДІЇ
ПРАВOPOPУШЕННЯМ У СФЕРІ ПРОМИСЛОВОЇ ВЛАСНОСТІ*
- Телійчук В.Г., Коломієць В.Ю.** 261
*ЗМІНА ОПЕРАТИВНОЇ ОБСТАНОВКИ НА ТЕРИТОРІЇ ОПЕРАТИВ-
НОГО ОБСЛУГОВУВАННЯ У НАЛЕЖНОМУ ДЛЯ ПІДРОЗДІЛІВ
КРИМІНАЛЬНОЇ ПОЛІЦІЇ НАПРЯМІ В УМОВАХ ВОЄННОГО
СТАНУ: ОПЕРАТИВНА КОМБІНАЦІЯ ЯК ЕФЕКТИВНИЙ ЗАСІБ
ОТРИМАННЯ ДОКАЗОВОЇ БАЗИ*
- Чудик Н.О., Лучка А.Ю.** 274
*КРИТЕРІЇ ВІДБОРУ СУДДІВ ВЕРХОВНОГО СУДУ: КОМПАРАТИВ-
НИЙ АНАЛІЗ УКРАЇНСЬКОГО ЗАКОНОДАВСТВА ТА ПРАКТИКИ
ДЕРЖАВ-ЧЛЕНІВ ЄС*
- Шевчук Г.В., Куліков В.А.** 285
*ОСОБЛИВОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДРОЗДІЛІВ ПОЛІЦІЇ З КОНТРОЛЮ
ЗА ОБІГОМ ЗБРОЇ У СФЕРІ ДОЗВІЛЬНОЇ СИСТЕМИ В СУЧАСНИХ
УМОВАХ*
- Шрамко О.М.** 295
*ВИДИ СПЕЦІАЛЬНИХ ЗНАНЬ ТА ФОРМИ ЇХ ВИКОРИСТАННЯ ПІД
ЧАС РОЗСЛІДУВАННЯ КОРУПЦІЙНИХ КРИМІНАЛЬНИХ ПРАВOPOPУ-
ШЕНЬ ТА КРИМІНАЛЬНИХ ПРАВOPOPУШЕНЬ, ПОВ'ЯЗА-
НИХ З КОРУПЦІЄЮ*

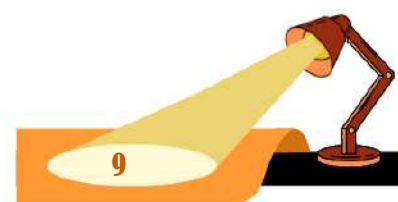
СЕРІЯ «Управління та адміністрування»

- Fedorovych U.M., Holovchak M.I.** 305
*FEDERATED LEARNING AND ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN
MANAGERIAL DECISION-MAKING: PERSPECTIVES FOR PUBLIC
AND CROSS-SECTOR GOVERNANCE*





- Shlenova M.H., Darmofal E.A.** 314
*CHALLENGES AND ORGANIZATIONAL MODELS OF REMOTE
MANAGEMENT IN UKRAINIAN HIGHER EDUCATION DURING THE
WAR*
- Topolnytska T., Kafka S., Tomashevskaya A.** 331
*SYNERGY OF ETHICS, FINANCIAL ANALYSIS, AND DECISION-
MAKING TECHNOLOGIES IN MODERN MANAGEMENT*
- Батюк Б.Б., Кузик Ю.Л.** 344
*ЛЮДСЬКИЙ ФАКТОР ТА ТЕХНОЛОГІЇ НА БАЗІ ШТУЧНОГО ІНТЕ-
ЛЕКТУ ЯК ВАЖЛИВІ ЧИННИКИ ДЛЯ ПРИЙНЯТТЯ І РЕАЛІЗАЦІЇ
СУЧАСНИХ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ ДЛЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ
БЕЗПЕКИ БІЗНЕСУ*
- Беган М.П.** 354
*КЛЮЧОВІ ПРОБЛЕМИ ТА РИЗИКИ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ
УКРАЇНИ В СФЕРІ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ*
- Бондарчук Н.В., Сиченко В.В., Ушаков С.О.** 365
*ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ КОМУНІКАЦІЙ У СИСТЕМІ МІСЦЕ-
ВОГО САМОВРЯДУВАННЯ: АНТИКОРУПЦІЙНИЙ ПОТЕНЦІАЛ
ІНФОРМАЦІЙНОЇ ВІДКРИТОСТІ*
- Воркут Т.А., Волинець Л.М., Луцдай Ю.В., Волинець Я.Є.** 376
*ФОРМУВАННЯ КОМПЛЕКСНОЇ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ
ЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В ОРГАНІЗАЦІЯХ І ОРГАНІЗАЦІЙНИХ
МЕРЕЖАХ У СКЛАДНОМУ ДИНАМІЧНОМУ СЕРЕДОВИЩІ*
- Гірняк О.М., Бучко Р.М.** 387
*РОЛЬ ТА ЗНАЧЕННЯ ПЕРСОНАЛУ ПРИ ЗДІЙСНЕННІ ДИСТАНЦІЙНИХ
ОПЕРАЦІЙ ЩОДО ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ У СФЕРІ
ЛОГІСТИКИ*
- Горбата Л.П., Савченко О.С.** 398
*РОЛЬ ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ У РОЗВИТКУ
ВІДНОВЛЮВАНОЇ ЕНЕРГЕТИКИ НА РЕГІОНАЛЬНОМУ РІВНІ*
- Грибак О.Я., Кащак Н.А.** 414
*ВПЛИВ ДЕСТАБІЛІЗУЮЧИХ ФАКТОРІВ ЗАТЯЖНОГО ВОЄННОГО
СТАНУ НА БЕЗПЕКОВИЙ ПОТЕНЦІАЛ СУБ'ЄКТІВ ГОСПОДАРЮ-
ВАННЯ ТА ДЕРЖАВИ*





Дегтяр О.А. <i>ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ПРОГРАМОЮ ІНКЛЮЗИВНОЇ ОСВІТИ В УКРАЇНІ ПІД ЧАС ВОЄННОГО СТАНУ</i>	424
Дегтяр О.А., Жук О.І. <i>ТЕХНОЛОГІЇ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ В ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ КІБЕРБЕЗПЕКОЮ</i>	433
Дегтяр А.О. <i>ІНСТИТУЦІЙНІ МЕХАНІЗМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ЦИВІЛЬ- НИМ ЗАХИСТОМ ПІД ЧАС ВОЄННОГО СТАНУ</i>	443
Дьяченко О.В., Тирусь Б.Ю. <i>ЗАХИСТ ДЕРЖАВНИХ ЕЛЕКТРОННИХ ІНФОРМАЦІЙНИХ РЕСУР- СІВ ЯК СКЛАДОВА НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ</i>	453
Зубар І.В., Вірковський М.О. <i>ТРАНСФОРМАЦІЯ ПІДХОДІВ ДО УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ В КОНТЕКСТІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ОРГАНІЗАЦІЇ: МІКРО- ТА МАКРОЕКОНОМІЧНИЙ ВИМІР</i>	464
Іванов М.С. <i>МЕТОДИКА ІНТЕГРАЛЬНОЇ ОЦІНКИ ФІНАНСОВОЇ СТІЙКОСТІ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ КРИЗОВИХ ВИКЛИКІВ</i>	475
Коваленко О.М., Омеко А.В. <i>ФОРМУВАННЯ ІНСТРУМЕНТАРІЮ ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧ- НОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ СИСТЕМ УПРАВЛІННЯ ПІД- ПРИЄМСТВОМ В УМОВАХ ДІДЖИТАЛІЗАЦІЇ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ</i>	485
Кожухівська Р.Б., Массель Ю.С. <i>МАРКЕТИНГОВІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ В ТУРИЗМІ ТА ГОТЕЛЬНО-РЕСТОРАННОМУ БІЗНЕСІ</i>	510
Козловцева В.А., Фуркаленко А.Л., Шалапін О.С. <i>ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ СТИМУЛЮВАННЯ «ЗЕЛЕНОЇ» ВІДБУ- ДОВИ РЕГІОНІВ: ЕКОНОМІКА, УПРАВЛІННЯ ТА КОМУНІКАЦІЯ ЕКОЛОГІЧНИХ СТРАТЕГІЙ БІЗНЕСУ</i>	523
Комаровський І.В., Розя С.В., Шуцький Р.В. <i>ДЕРЖАВНА ПОЛІТИКА ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ РЕГІОНІВ</i>	533





- Кононенко В.В., Кушко І.С.** 545
*ЦИФРОВІ ПЛАТФОРМИ В НАУКОВИХ ДОСЛІДЖЕННЯХ З
МЕНЕДЖМЕНТУ ТА ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ: МОЖЛИВОСТІ
ДЛЯ МІЖДИСЦИПЛІНАРНОЇ ВЗАЄМОДІЇ*
- Котлубай В.О., Капустян І.В., Кондратенко Д.О.** 554
*СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ЯК ЦИФРОВИЙ ІНСТРУ-
МЕНТ ВИРІШЕННЯ ПРОБЛЕМ КОМУНІКАЦІЇ ТА КООРДИНАЦІЇ
МІЖ ВІДДІЛАМИ КОМПАНІЇ*
- Кошельок Г.В., Трикуліч П.П.** 564
*ПЛАНУВАННЯ ВПРОВАДЖЕННЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ В
УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ*
- Лихолат С.М., Жарков С.О.** 575
*ФОРМУВАННЯ СТІЙКОЇ ЛОЯЛЬНОСТІ НА ОСНОВІ ПСИХОЛО-
ГІЧНИХ ЧИННИКІВ ТА ДОВГОСТРОКОВОЇ ОРІЄНТАЦІЇ УПРАВ-
ЛІННЯ*
- Люта О.В., Дейнека О.В.** 584
*ФІНАНСОВИЙ МЕХАНІЗМ РЕАЛІЗАЦІЇ ПУБЛІЧНО-ПРИВАТНОГО
ПАРТНЕРСТВА: СУТНІСТЬ ТА СКЛАДОВІ ЕЛЕМЕНТИ*
- Малярчук І.І., Процайло М.М.** 597
*ОСОБЛИВОСТІ УМОЖЛИВЛЕННЯ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ
СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ БЕЗПЕКОЮ ПІДПРИЄМСТВА
ЧЕРЕЗ СУЧАСНІ ЦИФРОВІ ТЕХНОЛОГІЇ*
- Міщенко К., Собченко Ю.** 607
*ОРГАНІЗАЦІЙНО-ПРАВОВІ ЗАСАДИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ
СИСТЕМОЮ ДОСТУПНОСТІ ТА ЯКОСТІ МЕДИЧНОЇ ДОПОМОГИ В
УМОВАХ ВПРОВАДЖЕННЯ ЕЛЕКТРОННОГО ВРЯДУВАННЯ*
- Молибога Р.М.** 623
*ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУВАННЯ ПУБЛІЧНОГО
УПРАВЛІННЯ У ТРАНСПОРТНО-ЛОГІСТИЧНІЙ СФЕРІ УКРАЇНИ*
- Мороз І.М.** 635
*ПЕДАГОГІЧНІ ТА НАУКОВІ СТРАТЕГІЇ ВИЖИВАННЯ: ДОСВІД
ІВАНА КРИП'ЯКЕВИЧА У РАДЯНСЬКУ ДОБУ*





Мосієнко О.В., Ільченко В.Д., Доленчук О.А. <i>ПРИНЦИПИ ПУБЛІЧНОЇ ПОЛІТИКИ, ЯК ОСНОВА ЕФЕКТИВНОЇ КОМУНІКАЦІЇ ВЛАДИ ТА ГРОМАДСЬКОСТІ</i>	646
Наумко М.М., Дзяна Г.О. <i>ГІБРИДНА ВІЙНА ТА НАЦІОНАЛЬНИЙ СПРОТИВ: УКРАЇНСЬКИЙ ДОСВІД У ПРОТИСТОЯННІ НЕВОЄННИМ ЗАГРОЗАМ</i>	659
Рішняк О.Р. <i>МАРКЕТИНГ В УМОВАХ КРИЗИ: АНТИКРИЗОВІ ІНСТРУМЕНТИ ТА ГНУЧКІСТЬ СТРАТЕГІЙ</i>	675
Рудь С.Л. <i>СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ ТА ПРОБЛЕМИ ФОРМУВАННЯ КАДРОВОГО ЯДРА ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В КОНТЕКСТІ РЕФОРМУВАННЯ ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ</i>	684
Саковська О.М., Кучерявий А.В. <i>ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ РОЗВИТКУ КООПЕРА- ТИВІВ В МЕЖАХ СІЛЬСЬКИХ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД</i>	701
Семенко О.В. <i>СИСТЕМАТИЗАЦІЯ МЕХАНІЗМІВ РОЗВИТКУ ІНФОРМАЦІЙНО- КОМУНІКАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ У ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ: ТЕОРЕТИЧНІ ПІДХОДИ ТА АВТОРСЬКА КЛАСИФІКАЦІЯ</i>	715
Смолинець М.А. <i>СУЧАСНІ ТЕХНОЛОГІЇ РЕОРГАНІЗАЦІЇ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ ІТ- ПІДПРИЄМСТВА</i>	727
Сорока Р.С. <i>БАНКІВСЬКЕ КРЕДИТУВАННЯ ГОТЕЛЬНО-РЕСТОРАННОГО БІЗ- НЕСУ: АНАЛІТИЧНА ОЦІНКА ТА НАПРЯМИ ВДОСКОНАЛЕННЯ</i>	736
Томчук Л.О. <i>ПОРІВНЯЛЬНИЙ АНАЛІЗ СИСТЕМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ У НІМЕЧЧИНІ, ПОЛЬЩІ ТА УКРАЇНІ: ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНІ ОСНОВИ ТА МОЖЛИВОСТІ ІМПЛЕМЕНТАЦІЇ ЄВРОПЕЙСЬКОГО ДОСВІДУ</i>	752





Ханик В.А. 763

СОЦІАЛЬНО-ПСИХОЛОГІЧНІ ФАКТОРИ СТИМУЛЮВАННЯ ІННОВАЦІЙНОЇ АКТИВНОСТІ НА ПІДПРИЄМСТВА У СФЕРІ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ

Хожило М.Е., Хожило І.І. 772

ЕНЕРГЕТИЧНА БЕЗПЕКА МЕДИЧНИХ ПІДПРИЄМСТВ: АНАЛІТИЧНИЙ АСПЕКТ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ

Червак Т.І. 783

ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ЧЕРЕЗ СИСТЕМУ САМОІНВЕСТИВАННЯ НА ПІДПРИЄМСТВІ

Шляхетко В.В., Фляк В.М. 793

КОМУНІКАЦІЇ НА БАЗІ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА

СЕРІЯ «Соціальні та поведінкові науки»

Артюх О.В., Гуцул А.С. 802

ВПЛИВ ОСНОВНИХ ФІНАНСОВИХ ВАЖЕЛІВ НА ПРИБУТКОВІСТЬ ВІТЧИЗНЯНИХ ПІДПРИЄМСТВ

Безугла Ю.Є., Бондар С.А. 812

РОЗРОБКА МЕХАНІЗМІВ РЕСТРУКТУРИЗАЦІЇ ІНФОРМАЦІЙНОГО ПОТЕНЦІАЛУ З УРАХУВАННЯМ ЦИФРОВОЇ РЕЗИЛЬЄНТНОСТІ НА ЕНЕРГЕТИЧНИХ ПІДПРИЄМСТВАХ

Білий М.М. 824

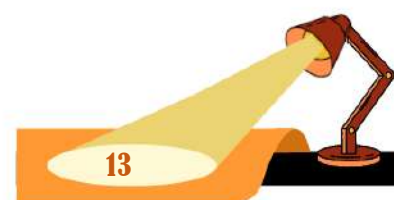
ІНВЕСТИЦІЙНИЙ ПОТЕНЦІАЛ БАНКУ: ЗМІСТ ТА ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ В СУЧАСНИХ УМОВАХ

Білошапка В.С., Литвиненко Є.О., Цвіток Н.І. 836

ПРОДАЖ ЦИФРОВИХ БАНКІВСЬКИХ ПРОДУКТІВ НА ТУРБУЛЕНТНОМУ ФІНАНСОВОМУ РИНКУ: РУХ ДО ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ БАНКУ В УМОВАХ BANCASSURANCE

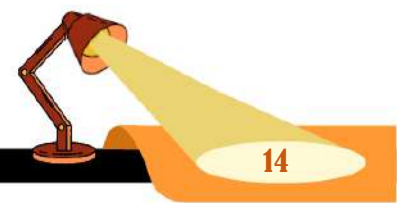
Гавадзин Н.О., Петрунчак І.М., Зелінський І.А. 852

ФОРМУВАННЯ ЕФЕКТИВНОЇ СОЦІАЛЬНОЇ ПОЛІТИКИ: КРАЩІ ПРАКТИКИ





Гачко Б.М. <i>ГАР-АНАЛІЗ ЯК ІНСТРУМЕНТ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА ПІДВИЩЕННЯ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТІ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ</i>	862
Гуменюк Г., Польова Л. <i>ФОРМУВАННЯ УСПІШНОГО БРЕНДУ: ТЕОРІЯ ТА ПРАКТИКА</i>	872
Дугієнко Н.О., Ружина О.А. <i>УКРАЇНА В СИСТЕМІ МІЖНАРОДНИХ ТРАНСПОРТНИХ КОРИДО- РІВ: МОЖЛИВОСТІ ТА ВИКЛИКИ ДЛЯ РОЗВИТКУ ТРАНЗИТНОГО ПОТЕНЦІАЛУ</i>	883
Забчук Г.М., Іващук О.О. <i>ДЕТЕРМІНАНТИ ФІНАНСОВОЇ СТІЙКОСТІ БАНКІВСЬКОЇ СИСТЕМИ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВОЄННОЇ ЕКОНОМІКИ</i>	894
Ільчук П.Г., Коць О.О., Коць О.Р. <i>ГІПЕРЛОКАЛІЗАЦІЯ ЦИФРОВИХ ПЛАТІЖНИХ ТЕХНОЛОГІЙ І ЇЇ ВПЛИВ НА КОНВЕРСІЮ У ТРАНСКОРДОННОМУ E-COMMERCE</i>	908
Квасній Л.Г., Оліховська М.В., Бошко О.І. <i>РОЛЬ КОУЧИНГОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ В УПРАВЛІННІ РОЗВИТКОМ КРЕАТИВНОСТІ ТА ГЕНЕРАЦІЇ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНИХ ПРОДУКТІВ</i>	924
Кицюк І.В. <i>ОЦІНКА ЕФЕКТИВНОСТІ КОРПОРАТИВНОЇ СОЦІАЛЬНОЇ ВІДПО- ВІДАЛЬНОСТІ ЧЕРЕЗ ESG-РЕЙТИНГИ</i>	934
Кишакевич Б. Ю., Демедюк Б.Т. <i>МАРКЕТИНГОВІ ТА ЦИФРОВІ ІНСТРУМЕНТИ СТИМУЛЮВАННЯ РОЗВИТКУ МСП ЯК ЧИННИКИ ПОСИЛЕННЯ ЇХНЬОЇ ЕКОНОМІЧ- НОЇ МОБІЛЬНОСТІ У РЕГІОНАХ</i>	947
Комарницька Г.О. <i>ДІДЖИТАЛІЗАЦІЯ ПРАЦІ, SMART CITY ТА SMART-СПЕЦІАЛІЗА- ЦІЯ У РОЗВИТКУ ЛЮДСЬКОГО КАПІТАЛУ УКРАЇНИ</i>	959
Костик Є.П., Корнійчук В.П., Варениченко Л.Л., Грицай В.Г. <i>ВПЛИВ МІЖКУЛЬТУРНИХ БАР'ЄРІВ НА КОМУНІКАТИВНУ АКТИВНІСТЬ МІЖНАРОДНИХ МЕНЕДЖЕРІВ У ФІНАНСОВОМУ СЕКТОРІ</i>	974





Кошельок Г.В., Губанов М.С. <i>ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ДО УПРАВЛІННЯ ГРОШОВИМИ ПОТОКАМИ НА ПІДПРИЄМСТВАХ</i>	994
Логоша Р.В., Підвальна О.Г., Дяченко М.В. <i>АНАЛІЗ ТА ОЦІНКА ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ АПК УКРАЇНИ</i>	1005
Морквін Д.А., Казначеева Д.В. <i>ЗЛОЧИННІСТЬ ВІЙСЬКОВОСЛУЖБОВЦІВ В УКРАЇНІ В УМОВАХ ПОВНОМАСШТАБНОЇ ВІЙНИ: СТАН, СТРУКТУРА, ТЕНДЕНЦІЇ</i>	1025
Нападиста В.Г. <i>КОРПОРАТИВНА КУЛЬТУРА В КУЛЬТУРОЛОГІЧНОМУ ВИМІРІ</i>	1037
Новак І.М., Соколюк С.Ю., Улянич Ю.В., Коротєєв М.А. <i>МЕХАНІЗМИ СТРАХУВАННЯ ЯК СТРАТЕГІЧНІ ІНСТРУМЕНТИ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНИМИ РИЗИКАМИ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗОВАНОЇ ЕКОНОМІКИ</i>	1049
Патер О.А., Загорецька О.Я. <i>ІНСТРУМЕНТАРІЙ РЕГУЛЮВАННЯ ЦІНОУТВОРЕННЯ В МЕДИЧНІЙ СФЕРІ</i>	1062
Реус Р.В., Дубина М.В. <i>СУТНІСТЬ ТА ВИДИ ФІНАНСОВИХ ІНСТРУМЕНТІВ ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ ДЕРЖАВИ</i>	1076
Синенко В.М. <i>КРЕДИТУВАННЯ БІЗНЕСУ ЗА ПРОГРАМОЮ 5-7-9 В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ</i>	1088
Скрильник А.С., Скрильник О.О. <i>СОЦІАЛЬНЕ ПІДПРИЄМНИЦТВО ЯК СКЛАДОВА ІНКЛЮЗИВНОГО ЕКОНОМІЧНОГО ЗРОСТАННЯ: ПЕРСПЕКТИВИ ПРАВОВОГО ТА ІНСТИТУЦІЙНОГО РЕГУЛЮВАННЯ</i>	1101
Скрильов В.В. <i>ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТІЙКОСТІ ДЕРЖАВНИХ ФІНАНСІВ УКРАЇНИ У ВОЄННИХ ТА ПОВОЄННИХ УМОВАХ</i>	1115



- Слободянюк О.В., Капустян І.В., Кучерявко А.С.** 1130
*РОЗРОБКА ІНФОРМАЦІЙНО-АНАЛІТИЧНОЇ СИСТЕМИ КЛЮЧОВИХ
ПОКАЗНИКІВ ЕФЕКТИВНОСТІ ДЛЯ ПРОЄКТНИХ КОМАНД*
- Смирнова І.І.** 1141
*ЕЛЕМЕНТИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПІДВИЩЕННЯ ПРОДУКТИВНОСТІ
ПРАЦІ ТА ГРУПОВОЇ ВЗАЄМОДІЇ ПЕРСОНАЛУ В УКРАЇНСЬКИХ
РЕАЛІЯХ*
- Солтисік О.О., Торєєв С.О.** 1152
*СТИМУЛЮВАННЯ СТАЛОГО ЕКОНОМІЧНОГО ЗРОСТАННЯ ЧЕРЕЗ
ПОКРАЩЕННЯ ІНТЕГРОВАНОГО ІНВЕСТИЦІЙНОГО КЛІМАТУ*
- Станіславик О.В., Земцов О.О.** 1161
*ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНІ ПРОЦЕСИ ЯК КЛЮЧОВІ
ЧИННИКИ ФОРМУВАННЯ ТА ЗМІЦНЕННЯ КОНКУРЕНТНИХ
ПЕРЕВАГ МАЛОГО БІЗНЕСУ*
- Тесак О.В.** 1187
*МАРКЕТИНГОВІ ПІДХОДИ ДО СЕГМЕНТАЦІЇ РИНКУ ТА
ПОЗИЦІОНУВАННЯ БРЕНДУ*
- Худик Н.І., Польова Л.В., Палійчук У.В.** 1194
*ЕТНОТУРИЗМ: ВІД ЗБЕРЕЖЕННЯ НЕМАТЕРІАЛЬНОЇ КУЛЬТУР-
НОЇ СПАДЩИНИ ДО СТАЛОГО РОЗВИТКУ МІСЦЕВИХ ГРОМАД*
- Шаповалов В.О, Чобітько ЯА, Пилипенко І.Ю.** 1207
*ТИПОЛОГІЯ АКЦІОНЕРНИХ ВІДНОСИН: ЕКОНОМІКО-ІНСТИТУ-
ЦІЙНИЙ ПІДХІД*
- Швайко М.Л., Жук С.О.** 1221
*ГРОМАДСЬКА ПРОЗОРИСТЬ ЯК НОВИЙ ІМПЕРАТИВ ДЕМОКРА-
ТИЧНОГО РОЗВИТКУ: КОНЦЕПТУАЛЬНІ ПІДХОДИ ДО ВПРОВАД-
ЖЕННЯ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ В УКРАЇНСЬКИХ РЕАЛІЯХ*
- Штангрет А.М., Караїм О.В.** 1235
*ФОРМУВАННЯ КАДРОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВА В
УМОВАХ ДИСБАЛАНСУ РИНКУ ПРАЦІ ЧЕРЕЗ ДОМІНУВАННЯ
ЗАГРОЗИ ВІЙНИ*





Дорогі колеги!



Від імені Видавничої групи «Наукові перспективи» та себе особисто, вітаю із успішним виходом чергового випуску наукового фахового журналу категорії Б «Успіхи і досягнення у науці»!

Випуск журналу надав багато корисної та цікавої інформації щодо: розгляду нормативно-правових, організаційних та управлінських аспектів енергетичної безпеки медичних підприємств України з позицій аналітичного підходу та досвіду зарубіжних країн; вивчення основних положень, пов'язаних з вимогами та якістю надання адміністративних послуг населенню, а також здійснення контролю/нагляду за їх виконанням зі сторони надавачів цих послуг; обґрунтування механізмів впливу дестабілізуючих факторів затяжного воєнного стану в Україні на безпековий потенціал суб'єктів господарювання та держави; розробки науково-обґрунтованих практичних рекомендацій щодо ефективного використання спеціальних знань у доказуванні фактів встановлення, або поширення, злочинного впливу та ін.

Бажаю подальшої успішної реалізації перспективних наукових і освітніх проєктів!

Слава Україні! Героям Слава!

З повагою,

**директор Видавничої групи «Наукові перспективи»,
кандидат наук з державного управління, доцент,
Лауреат премії Президента України
для молодих вчених**

Жукова І.В.



УДК 004.77:001.8:35:65

[https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-10\(20\)-545-553](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-10(20)-545-553)

Кононенко Валерій Васильович доктор історичних наук, професор, завідувач кафедри публічного управління та менеджменту, Вінницький державний педагогічний університет імені Михайла Коцюбинського, м. Вінниця, <https://orcid.org/0000-0001-5177-2885>

Кушко Ігор Сергійович доктор філософії з галузі знань публічне управління та адміністрування, старший викладач кафедри публічного управління та менеджменту, Вінницький державний педагогічний університет імені Михайла Коцюбинського, м. Вінниця, <https://orcid.org/0000-0003-3803-1809>

ЦИФРОВІ ПЛАТФОРМИ В НАУКОВИХ ДОСЛІДЖЕННЯХ З МЕНЕДЖМЕНТУ ТА ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ: МОЖЛИВОСТІ ДЛЯ МІЖДИСЦИПЛІНАРНОЇ ВЗАЄМОДІЇ

Анотація. У статті розглянуто роль цифрових платформ у наукових дослідженнях з менеджменту та публічного управління як інструментів міждисциплінарної взаємодії та інноваційного розвитку. Наголошено, що сучасні дослідження у сфері публічного управління та адміністрування, а також менеджменту характеризуються підвищеним рівнем інтеграції різних наукових підходів, зокрема економічних, соціологічних, правових та інформаційно-комунікаційних.

Цифрові платформи розглядаються як ключовий інструмент забезпечення колаборації між дослідниками, практиками, державними службовцями та представниками бізнесу. Доведено, що цифрові платформи колаборації створюють нові можливості для організації наукових процесів: вони забезпечують відкритий обмін даними, спільне редагування матеріалів, оперативну комунікацію, зберігання та аналітичну обробку інформації тощо.

Розкрито основні переваги використання цифрових платформ у наукових дослідженнях – гнучкість, міждисциплінарність, прозорість, відкритість науки та формування ефективних партнерських мереж. Особлива увага приділена аналізу таких інструментів, як ResearchGate, Academia.edu, Mendeley, Slack, Notion, Microsoft Teams, Google Workspace, які створюють умови для академічної співпраці, обміну досвідом і реалізації спільних проєктів у сфері публічного управління та менеджменту.

Визначено потенціал цифрових платформ як механізму реалізації принципів відкритої науки, що сприяє розширенню міжнародної співпраці, підвищенню прозорості досліджень і поширенню інноваційних практик у сфері





публічного управління. Окреслено ключові виклики цифровізації наукових досліджень: ризики інформаційної безпеки, нерівність цифрових можливостей, перевантаження інформацією та потреба у розвитку цифрової компетентності дослідників. Наголошено, що подальший розвиток цифрових платформ у дослідженнях менеджменту та публічного управління має бути пов'язаний з інтеграцією штучного інтелекту, створенням єдиних міжнародних баз даних і цифрових екосистем управління знаннями. Зроблено висновок, що цифрові платформи не лише підсилюють ефективність дослідницької діяльності, але й сприяють формуванню нових моделей наукової взаємодії, що поєднують елементи управління, комунікації, інновацій і відкритості.

Ключові слова: публічне управління та адміністрування; менеджмент; наукові дослідження; інноваційні технології; колаборація.

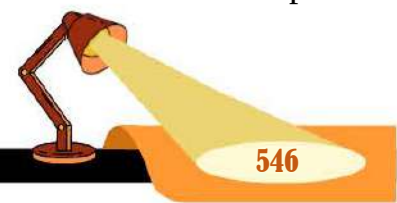
Kononenko Valerii Vasyliovych Doctor of Historical Sciences, Professor, Head of the Department of Public Administration and Management, Vinnytsia Mykhailo Kotsiubynskyi State Pedagogical University, Vinnytsia, <https://orcid.org/0000-0001-5177-2885>

Kushko Igor Serhiiovych Doctor of Philosophy in Public Management and Administration, Senior Lecturer of the Department of Public Administration and Management, Vinnytsia Mykhailo Kotsiubynskyi State Pedagogical University, Vinnytsia, <https://orcid.org/0000-0003-3803-1809>

DIGITAL PLATFORMS IN MANAGEMENT AND PUBLIC ADMINISTRATION RESEARCH: OPPORTUNITIES FOR INTERDISCIPLINARY INTERACTION

Abstract. The article examines the role of digital platforms in research on management and public administration as tools for interdisciplinary interaction and innovative development. It emphasizes that contemporary studies in the field of public administration and management are increasingly characterized by a high level of integration of various scientific approaches, including economic, sociological, legal, and information-communication ones.

Digital platforms are considered a key instrument for ensuring collaboration among researchers, practitioners, civil servants, and business representatives. It is demonstrated that collaborative digital platforms create new opportunities for organizing scientific processes: they enable open data exchange, joint editing of materials, real-time communication, data storage, and analytical processing. The main advantages of using digital platforms in scientific research are revealed – flexibility, interdisciplinarity, transparency, openness of science, and the formation of effective partnership networks. Particular attention is given to the analysis of such tools





as ResearchGate, Academia.edu, Mendeley, Slack, Notion, Microsoft Teams, and Google Workspace, which create conditions for academic cooperation, experience exchange, and joint project implementation in the fields of public administration and management.

The potential of digital platforms is defined as a mechanism for implementing the principles of open science, promoting international cooperation, enhancing research transparency, and disseminating innovative practices in public administration. The key challenges of digitalization in research are outlined: information security risks, digital inequality, information overload, and the need to develop researchers' digital competence. It is emphasized that the further development of digital platforms in management and public administration research should be linked with the integration of artificial intelligence, the creation of unified international databases, and digital knowledge management ecosystems. The study concludes that digital platforms not only enhance the efficiency of research activities but also contribute to the formation of new models of scientific collaboration that combine elements of governance, communication, innovation, and openness.

Keywords: public administration; management; scientific research; innovative technologies; collaboration.

Постановка проблеми. Наукові дослідження в сучасних умовах у сфері менеджменту та публічного управління дедалі більше набувають міждисциплінарного характеру та синергетичного підходу. Складність соціально-економічних та політико-управлінських процесів вимагають комплексного підходу до проведення наукових процесів у цій сфері. Дослідникам неодмінно потрібно враховувати знання з економіки, соціології, психології, інформаційних технологій, права та інших наук. Традиційного підходу до отримання знань іноді буває замало. Індивідуальний підхід до проведення наукових досліджень або пошуку ефективного рішення в менеджменті та публічному управлінні все частіше поступається колективним методам роботи, співпраці між дослідниками. Все частіше наукові дослідження у цих сферах набувають форм колаборації. До того ж ця колаборація є не тільки вітчизняною, а й міжнародною. Значну роль у забезпеченні цієї співпраці мають цифрові платформи. Традиційні форми наукової співпраці поступово доповнюються цифровими платформами колаборації, що відкривають нові можливості для інтеграції знань і підвищення ефективності досліджень. Ми розглядаємо цифрові платформи як спеціальні майданчики, онлайн-середовища, які об'єднують користувачів, отримані дані та інструменти для взаємодії, обміну інформацією й спільної роботи чи наукових досліджень. Це окремий простір, що створений з допомогою інформаційно-комунікаційних технологій, де дослідники, управлінці, практики чи інші учасники можуть координувати свої дії, зберігати та аналізувати отримані дані, комунікувати між собою й

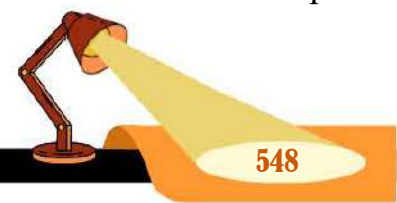


реалізовувати спільні проекти. Платформа стає ціннішою, коли до неї приєднується якомога більше користувачів, а в її основі лежить мережевий ефект. Донедавна цифрові платформи широко застосовувалися насамперед у бізнесі та сприймалися як технологічні інструменти та онлайн-майданчики, які забезпечують взаємодію між різними групами користувачів та орієнтовані переважно на надання послуг, обмін інформацією, забезпечення можливості здійснювати транзакції та ставали посередниками між продавцями та покупцями. Однак тепер вони широко застосовуються у наукових дослідженнях, бізнесі й публічному управлінні, адже забезпечують швидкість, прозорість і доступність наукової взаємодії чи взаємодії при прийнятті управлінських рішень. Ми розглядаємо цифрові платформи у наукових дослідженнях як нові інноваційні можливості для їх проведення.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. У роботі проаналізовано праці вітчизняних та закордонних авторів, що присвячені як практичному застосуванню інноваційних методів у сфері публічного управління та менеджменту, так і їх застосуванню у проведенні наукових дослідженнях. Особлива увага була зосереджена на працях, де безпосередньо аналізується досвід використання цифрових платформ для наукових досліджень. Серед вітчизняних авторів, варто виділити дослідження Н. Юрчук, С. Кіпоренка, Т. Ярошенко, О. Новікової, О. Дьяченко, О. Гончаренка, С. Єсімова, В. Редзюка, Д. Дармостука, А. Геревенко, Т. Ільїної, Л. Ібрагімової.

Мета статті – проаналізувати роль цифрових платформ у наукових дослідженнях з менеджменту та публічного управління та визначити їх потенціал для забезпечення міждисциплінарної взаємодії. Для досягнення мети поставлено такі завдання: розкрити сутність і особливості цифрових платформ колаборації; визначити їхні переваги у дослідженнях у сфері менеджменту та публічного управління; дослідити можливості міждисциплінарної взаємодії, які виникають завдяки використанню цифрових платформ; виявити основні виклики та обмеження, що супроводжують застосування цих платформ; окреслити перспективні напрями розвитку цифрових платформ у дослідженнях менеджменту та публічного управління.

Виклад основного матеріалу. Цифрові платформи колаборації – це інтерактивні інформаційні середовища, що забезпечують обмін знаннями, даними та результатами досліджень у режимі реального часу між різними науковцями. З одного боку вони дають ефективні інструменти забезпечення комунікації, з іншого – створюють умови для зберігання даних, спільної роботи над документами та аналітичної обробки інформації дослідниками. На нашу думку, поширення використання цифрових платформ у наукових дослідженнях у публічному управлінні та менеджменті – це прямий наслідок насамперед їх швидкого поширення у бізнесі. Важко не погодитись із дослідниками Н. Юрчук та С. Кіпоренко, що «розвиток інформаційних систем у цифровому менеджменті





спрямований на інтеграцію новітніх технологій, розширенні аналітичних можливостей, врахуванні специфічних потреб бізнесу і забезпеченні екологічної стійкості, що дозволяє підвищувати продуктивність, удосконалювати процеси управління, впроваджувати інновації та зміцнювати їх конкурентну позицію в умовах цифрової економіки» [1, с. 141]. Н. Новікова, О. Дьяченко, О. Гончаренко вважають, що цифрові платформи «дають змогу не тільки обмінюватися інформацією, товарами та соціальним контентом, а й створювати нові послуги, бізнес-моделі та ринки. Поєднуючи різних учасників, які зацікавлені в обміні інформацією у формі даних, вони становлять складну бізнес-екосистему, сприяючи створенню нових послуг, керуванню даними та інноваційними бізнес-процесами» [6, с. 48].

Публічне управління також швидкими темпами почало використовувати цифрові платформи. Цифрова ера принесла нові технології публічного управління суспільними процесами та створила нові умови надання послуг громадянам. Вони втілилися в концепціях електронного врядування, електронної демократії та сервісної держави. Наприклад, В. Редзюк та Д. Дармостук вважають, що цифрові платформи для надання державних послуг стають важливим інструментом для підвищення ефективності та прозорості взаємодії між громадянами та державою, однак зазначають, що «впровадження цифрових платформ залежить від трьох ключових факторів: інфраструктурної готовності, правової бази та рівня цифрової грамотності населення» [7, с. 174]. С. Єсімов зазначає, що «цифрові платформи стирають межі між користувачами, оскільки платформи існують в Інтернет-просторі. Тому за допомогою цифрових платформ учасники можуть взаємодіяти, перебуваючи на різних кінцях Земної кулі» [8, с. 355]. Підтверджує цю тезу й дослідник із Естонії С. Номмік, зазначаючи, що «організаційні межі стають дедалі розмитішими через постійну цифровізацію, через нові моделі взаємодії, що призводить до поширення міжорганізаційної співпраці між секторами та в межах державного сектору» [10, с. 142].

Оскільки вплив менеджменту на формування сучасної моделі публічного управління та адміністрування (Нове публічне управління, Належне врядування) є доведеним фактом, роль цифрових інструментів як у процесах управління, так і у дослідженні цих процесів, є беззаперечною. Як зазначають окремі дослідники, спільні інновації вважаються однією з головних характеристик Нового державного управління, в якому громадяни (та інші зацікавлені сторони у сфері державного управління) розглядаються як рівноправні партнери органів державної влади. Вони допомагають спільно долати сучасні виклики. А це своєю чергою це веде до спільних інновацій, що супроводжується активним академічним інтересом. Це відображається у чимраз більшій кількості дослідницьких робіт, монографій, національних та міжнародних проєктів, що фінансуються ЄС [2].

Наведемо приклади кількох цифрових платформ, які активно використовуються у наукових дослідженнях.





Slack – платформа, що створена для об'єднання людей та інформації, написання текстів, спільного обговорення тем;

Trello – безплатна платформна система управління проєктами;

Notion – універсальний онлайн-інструмент для створення нотаток, управління проєктами, ведення баз даних та організації життя в одному робочому просторі;

Microsoft Teams – програма обміну повідомленнями, забезпечення робочої області для співпраці й спілкування в реальному часі, для проведення нарад, використання спільного доступу до файлів і програм;

Google Workspace – пакет хмарних додатків і інструментів для спільної роботи.

Також сприяють науковим дослідженням та обміну інформацією між дослідниками спеціалізовані наукові платформи:

ResearchGate – соціальна мережа та науковий портал, створений для науковців з різних галузей, що надає платформу для обміну знаннями, співпраці, пошуку партнерів, відстеження цитувань та доступу до наукових публікацій і вакансій;

Academia.edu – соціальної мережі для вчених та дослідників, що створена для обміну науковими роботами, відстеження цитувань, моніторингу досліджень за ключовими словами та розвитку співпраці в академічному середовищі;

Mendeley – безплатне програмне забезпечення, яке поєднує в собі функціонал бібліографічного менеджера та академічної соціальної мережі для вчених.

У сфері менеджменту та публічного управління ці інструменти дозволяють формувати спільні дослідницькі проєкти, здійснювати обмін даними між державними органами та академічними установами, підвищувати прозорість і відкритість наукового процесу.

Окремо варто виділити переваги застосування цифрових платформ у дослідженнях менеджменту та публічного управління. Серед них, на нашу думку, варто виділити наступні:

- їх гнучкість і доступність, що забезпечує дистанційну співпрацю незалежно від географічного розташування;

- швидкий обмін знаннями через доступ до актуальних результатів у режимі реального часу;

- міждисциплінарний характер, що дає можливість залучати фахівців з різних галузей для комплексного вирішення управлінських, суспільних та наукових проблем;

- інтеграція з інноваційними технологіями (наприклад використання Big Data, штучного інтелекту та цифрової аналітики);

- прозорість та відкритість, що сприяє розвитку культури відкритої науки (Open Science) та підвищенню довіри до досліджень.





До того ж використання цифрових платформ для кооперації забезпечують відкритість науки та можливість долучатися до неї усіх зацікавлених осіб, а «спільне використання сприяє корисному впливу на дослідницькі програми та максимально ефективно використовує інвестиції в науку» [4]. Т. Ярошенко вважає, що відкрита наука позитивно впливає на науковий прогрес та наголошує на революційних змінах у науковій комунікації, які «змінюють самі дослідницькі процеси та мислення й поведінку дослідників, і потрібні нові політики, інструменти, нова інфраструктура тощо, які повсюдно підтримуватимуть таку прозорість, відкритість даних та обмін знаннями» [5, с. 21].

Водночас варто зауважити, що науковці, ще недостатньо освоїли увесь потенціал цифрових платформ колаборації у наукових дослідженнях. Наприклад, окремі вчені зазначають, що цифрові сервіси та програмне забезпечення не використовуються стосовно всього дослідницького процесу не тому, що вони некорисні, а тому, що вони невідомі [3, с. 1148].

Цифрові платформи колаборації відкривають безпрецедентні можливості для дисциплінарної взаємодії у наукових дослідженнях, усуваючи географічні та інституційні бар'єри. Вони дозволяють вченим з різних галузей і країн спільно працювати над проєктами в режимі реального часу, миттєво обмінюючись даними, ідеями та результатами. Завдяки спільним робочим просторам, форумам та інструментам для спільного редагування, ці платформи сприяють створенню міждисциплінарних команд і дозволяють експертам з різних областей інтегрувати свої знання для розв'язання складних проблем як бізнесу, так і публічного управління. Це значно прискорює процес досліджень, підвищує їхню якість і сприяє народженню інноваційних рішень на стику різних наук.

Також цифрові платформи створюють неоцінений ефект впливу на самі сфери публічного управління та менеджменту, а наукові дослідження тільки підсилюють цей ефект. Так, вони сприяють створенню віртуальних лабораторій, де поєднуються дослідження в управлінні, економіці, соціології, ІТ та праві; реалізації комплексних проєктів, пов'язаних із цифровою трансформацією державних інституцій, електронним урядуванням та інноваційним підприємництвом; розвитку мережевих науково-освітніх спільнот, які продукують нові управлінські концепції; підвищенню ефективності комунікації між наукою, бізнесом та органами публічної влади.

Також важливо звернути увагу на те, що цифрові платформи в сучасних умовах стали важливим елементом організації навчального процесу. Тут варто погодитися з окремими дослідниками, що в умовах цифрової епохи роль цифрових платформ у формуванні майбутнього освіти та професійного розвитку тільки зростатиме, стимулюючи інновації та трансформації в різних галузях і сферах суспільного життя [9, с. 11]. Піонерами впровадження в освітній процес віртуальних лабораторій стали насамперед природничі науки. Однак, вважаємо, що процес широкого впровадження новітніх віртуальних лабораторій у соціальних науках вже розпочався.





У той же час, використання цифрових платформ у наукових дослідженнях не позбавлені окремих недоліків. Серед основних із них варто виділити:

- загрози інформаційній безпеці та захисту авторських прав;
- цифрова нерівність різних дослідників, що ускладнює рівноправну участь у міжнародних проєктах;
- ризик інформаційного перевантаження науковців, коли в різноманітній об'ємній інформації складно знайти раціональне зерно;
- потреба у формуванні цифрової компетентності дослідників у сфері наукової співпраці та колаборації.

Однак, на нашу думку, подальший розвиток цифрових платформ у дослідженнях менеджменту та публічного управління буде пов'язаний з інтеграцією їх зі штучним інтелектом і машинним навчанням; розвитком єдиних міжнародних баз даних для відкритої науки; формуванням цифрових екосистем управління знаннями, орієнтованих на розв'язання суспільних проблем; розширенням міжнародної співпраці завдяки глобальним міждисциплінарним мережам.

Висновки. Отже, із зазначеного вище вважаємо, що цифрові платформи виступають потужним інструментом модернізації наукових досліджень у сфері менеджменту та публічного управління, створення потужного як вітчизняного, так і міжнародного наукового середовища. Вони забезпечують ефективну міждисциплінарну взаємодію науковців, сприяють відкритості науки, розширюють можливості міжнародної співпраці, як у сфері науки та і самого публічного управління та менеджменту, та підвищують якість управлінських досліджень. У майбутньому їх розвиток стане визначальним чинником інтеграції наукових і практичних знань для вирішення стратегічних викликів не тільки у даних напрямках суспільного життя, а й загалом сучасності.

Однак вважаємо, що розвиваючи цифрові інновації у сфері науки, ми маємо пам'ятати про ті виклики, які несе цифрова ера. На нашу думку, основними із них є загрози інформаційній безпеці та захисту авторських прав дослідників.

Література:

1. Юрчук Н. П., Кіпоренко С. С. Інформаційні системи як драйвер цифрового менеджменту. *Інвестиції: практика та досвід*. 2025. № 2. С. 135-142.
2. Jukić, T., Pevcin, P., Benčina, J., Dečman, M., & Vrbeč, S. Collaborative Innovation in Public Administration: Theoretical Background and Research Trends of Co-Production and Co-Creation. *Administrative Sciences*. 2019. 9 (4), 90. URL: <https://doi.org/10.3390/admsci9040090>.
3. Federico Brunetti, Angelo Bonfanti, Andrea Chiarini, Virginia Vannucci. Digitalization and academic research: knowing of and using digital services and software to develop scientific papers. *The TQM Journal*. 2023. 35 (5). P. 1135–1155.
4. Valeria Arzaa and Mariano Fressolia. Systematizing benefits of open science practices. *Sage journals*. Volume 37, Issue 4, November 2017, Pages 463-474.
5. Ярошенко Т. Відкритий доступ, відкрита наука, відкриті дані: як це було і куди йдемо (до 20-ліття Будапештської ініціативи Відкритого доступу). *Український журнал з бібліотекознавства та інформаційних наук*. 2021. Випуск 8. С. 10-26.





6. Новікова О., Дьяченко О., Гончаренко О. Цифрові платформи як драйвер розвитку економіки. *Scientia fructuosa*. 2023. 150, С. 47-66.
7. Редзюк В., Дармостук Д. Цифрові платформи для надання державних послуг: досвід України та світу. *Публічне управління: концепції, парадигма, розвиток, удосконалення*, 2024. 9, С. 168–175.
8. Єсімов С.С. Цифрові платформи у контексті надання публічних послуг. *Електронне наукове видання «Аналітично-порівняльне правознавство»*. 2024. № 4. С. 352-357.
9. Геревенко А. М., Ільїна Т.В., Ібрагімова Л. А. Використання цифрових платформ для підвищення якості професійної освіти. *Академічні візії*. 2024. Випуск 31. С. 1-12.
10. Steven Nommik. Cross-organisational Collaboration Management of Digital Innovation in the Public Sector – The Case of the Estonian Employment Register. *NISPAcee Journal of Public Administration and Policy*. 2024. Vol. 17, Issue 1. PP. 142-168.

References:

1. Yurchuk, N. P., Kiporenko, S. S. (2025). Informatsiini systemy yak draiver tsyfrovoho menedzhmentu [Information systems as a driver of digital management]. *Investytsii: praktyka ta dosvid*, № 2, 135-142 [in Ukrainian].
2. Jukić, T., Pevcin, P., Benčina, J., Dečman, M., & Vrbek, S. (2019). Collaborative Innovation in Public Administration: Theoretical Background and Research Trends of Co-Production and Co-Creation. *Administrative Sciences*, 9 (4), 90 [in English].
3. Federico Brunetti, Angelo Bonfanti, Andrea Chiarini, Virginia Vannucci (2023). Digitalization and academic research: knowing of and using digital services and software to develop scientific papers. *The TQM Journal*, 35 (5), 1135–1155 [in English].
4. Valeria Arzaa and Mariano Fressolia (2017). Systematizing benefits of open science practices. *Sage journals*, 37, Issue 4, November 2017, 463-474 [in English].
5. Yaroshenko, T. (2021). Vidkrytyi dostup, vidkryta nauka, vidkryti dani: yak tse bulo i kudy ydemo (do 20-littia Budapeshtskoi initsiatyvy Vidkrytoho dostupu) [Open access, open science, open data: how it was and where we are going (to the 20th anniversary of the Budapest Open Access Initiative).]. *Ukrainskyi zhurnal z bibliotekoznavstva ta informatsiinykh nauk*, 2021, 8, 10-26 [in Ukrainian].
6. Novikova, O., Diachenko, O., Honcharenko, O. (2023). Tsyfrovi platformy yak draiver rozvytku ekonomiky [Digital platforms as a driver of economic development]. *Scientia fructuosa*, 150, 47-66 [in Ukrainian].
7. Redziuk, V., Darmostuk, D. (2024). Tsyfrovi platformy dlia nadannia derzhavnykh posluh: dosvid ukrainy ta svitu [Digital platforms for providing public services: experience of Ukraine and the world]. *Publichne upravlinnia: kontseptsii, paradyhma, rozvytok, udoskonalennia*, 9, 168-175 [in Ukrainian].
8. Yesimov, S. S. (2024). Tsyfrovi platformy u konteksti nadannia publicnykh posluh [Digital platforms in the context of public service provision]. *Elektronne naukowe vydannia «Analitichno-porivnialne pravoznavstvo»*, 4, 352-357 [in Ukrainian].
9. Herevenko, A. M., Ilina T.V., Ibrahimova L. A. (2024). Vykorystannia tsyfrovyykh platform dlia pidvyshchennia yakosti profesiinoi osvity [Using digital platforms to improve the quality of vocational education]. *Akademichni vizii*, 31, 1-12 [in Ukrainian].
10. Steven Nommik (2024). Cross-organisational Collaboration Management of Digital Innovation in the Public Sector – The Case of the Estonian Employment Register. *NISPAcee Journal of Public Administration and Policy*, 17, Issue 1, 142-168 [in English].

Журнал

«Успіхи і досягнення у науці»

(Серія «Право», Серія «Освіта», Серія «Управління та адміністрування», Серія «Соціальні та поведінкові науки»)

Випуск № 10(20) 2025

*Формат 60х90/8. Папір офсетний.
Гарнітура Times New Roman.
Ум. друк. арк. 8,2.*

*Видавець:
ФОП «Жукова Ірина Віталіївна», Свідоцтво серія ДК № 7425 від 09.08.2021 р.*