



Наукові перспективи
Видавнича група



ISSN (print) 2708-7530
DOI: 10.52058/2708-7530-2025-2(56)

НАУКОВІ ПЕРСПЕКТИВИ

СЕРІЯ: "ДЕРЖАВНЕ УПРАВЛІННЯ", СЕРІЯ: "ПРАВО",
СЕРІЯ: "ЕКОНОМІКА", СЕРІЯ: "ПЕДАГОГІКА",
СЕРІЯ: "ПСИХОЛОГІЯ", СЕРІЯ: "МЕДИЦИНА"

Миру нашій Україні

Випуск 2(56)
2025

Всеукраїнська Асамблея докторів наук з державного управління

Асоціація науковців України

у рамках роботи Видавничої групи «Наукові перспективи»

Наукові перспективи

*(Серія «Державне управління», Серія «Право», Серія «Економіка»,
Серія «Медицина», Серія «Педагогіка», Серія «Психологія»)*

Випуск № 2(56) 2025

Київ – 2025

Ukrainian Assembly of Doctors of Sciences in Public Administration

Association of Scientists of Ukraine

within the work of the Publishing Group "Scientific Perspectives"

Scientific Perspectives

*(Series "Public Administration", Series "Law", Series "Economics", Series
"Medicine", Series "Pedagogy", Series "Psychology")*

Issue № 2(56) 2025

Kiev – 2025

ISSN (print) 2708-7530

DOI: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-2\(56\)](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-2(56))

Наукові перспективи: журнал. 2025. № 2(56) 2025. С. 2025



Згідно наказу Міністерства освіти і науки України від 24.09.2020 р. № 1188 журналу присвоєно категорію "Б" із галузей науки: державне управління, право та економіка

Згідно наказу Міністерства освіти і науки України від 27.09.2021 № 1017 журналу присвоєно категорію "Б" із психології

Рекомендовано до видавництва Президією громадської наукової організації «Всеукраїнська Асамблея докторів наук з державного управління» (Рішення від 26.02.2025, № 9/2-25)

Свідectво про державну реєстрацію друкованого засобу масової інформації
Серія KB № 24436-14376P від 09.06.2020 р.

Журнал видається за підтримки Міжнародного економічного інституту (Есеніце, Чехія) та
КНП "Клінічна лікарня №15 Подільського району м.Києва"

Журнал заснований з метою розвитку вітчизняного наукового потенціалу та реалізації кращих традицій науки в Україні та за кордоном. Журнал висвітлює історію, теорію, механізми формування та функціонування, а, також, інноваційні питання розвитку державного управління, права, економіки, психології, педагогіки та медицини. Видання розраховано на дослідників, викладачів вищих навчальних закладів, аспірантів, магістрів, фахівців-практиків.



Наукове видання включено до міжнародної наукометричної бази Index Copernicus (IC), міжнародної пошукової системи Google Scholar та до міжнародної наукометричної бази даних Research Bible.

Головний редактор:



Жукова Ірина Віталіївна — кандидат наук з державного управління, доцент, директор Видавничої групи «Наукові перспективи», директор Всеукраїнської асамблеї докторів наук з державного управління, Лауреат премії Президента України для молодих вчених, Лауреат премії Верховної Ради України молодим ученим, Лауреат премії імені Івана Франка у галузі інформаційної діяльності, Лауреат Всеукраїнської премії «Інновація в освіті — 2018», м. Київ, Україна

Заступники Головного редактора:

Янчук Артем Олександрович — доктор юридичних наук, професор, Заслужений юрист України, Заступник керівника Апарата Верховної Ради України (Київ, Україна);

Непомнящий Олександр Михайлович — доктор наук з державного управління, кандидат економічних наук, професор, Дійсний член Академії будівництва України, професор кафедри архітектури і просторового планування Національного авіаційного університету (Київ, Україна). Заслужений будівельник України, Почесний працівник будівництва та архітектури, державний службовець 3 рангу (Київ, Україна);

Дацій Олександр Іванович — доктор економічних наук, професор, Заслужений працівник освіти України, завідувач кафедри фінансів, банківської та страхової справи Міжрегіональної академії управління персоналом (Київ, Україна);

Помиткіна Любов Віталіївна — доктор психологічних наук, професор, завідувач кафедри авіаційної психології Національного авіаційного університету (Київ, Україна);

Сіданіч Ірина Леонідівна — доктор педагогічних наук, професор, завідувач кафедри педагогіки, адміністрування і спеціальної освіти Навчально-наукового інституту менеджменту та психології ДЗВО «Університет менеджменту освіти» (Київ, Україна);

Макаренко Олександр Миколайович — доктор медичних наук, професор, академік Міжнародної академії освіти та науки, професор кафедри загальномедичних дисциплін Міжрегіональної академії управління персоналом (Київ, Україна).

Редакційна колегія:

Романенко Євген Олександрович — доктор наук з державного управління, професор, Заслужений юрист України, полковник Генерального штабу Збройних сил України, президент громадської наукової організації «Всеукраїнська асамблея докторів наук з державного управління» (Київ, Україна);

Арошидзе Паата — доктор економічних наук, професор, Асоційований професор Державного університету імені Шота Руставелі (Грузія);

Ахметова Лайла Сейсембековна — доктор історичних наук, професор політології, професор кафедри ЮНЕСКО, міжнародної журналістики і медіа в суспільстві факультету журналістики Казахського Національного університету (КазНУ) ім. аль-Фарабі (Казахстан) ;

Бахов Іван Степанович — доктор педагогічних наук, професор, завідувач кафедри іноземної філології та перекладу Міжрегіональної Академії управління персоналом (Київ, Україна) ;

Балахтар Катерина Сергіївна — здобувач ступеня доктора філософії (PhD) за спеціальністю 053. Психологія, старший викладач кафедри іноземних мов в Національному університеті ім. О. О. Богомольця (Київ, Україна);

Вашека Тетяна Володимирівна - кандидат психологічних наук, доцент, доцент кафедри авіаційної психології Національного авіаційного університету (Київ, Україна) ;

Вовк Вікторія Миколаївна - кандидат економічних наук, доцент кафедри економіки Державного університету ім. Станіслава Сташіца в Пілі (м. Піла, Польща) ;

Вдовіна Олена Олександрівна — кандидат наук з соціальних комунікацій, доцент кафедри українознавства, культури та документознавства Національного університету «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка» (Полтава, Україна);

Гбур Зоряна Володимирівна — доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри управління охороною здоров'я та публічного адміністрування Національного університету охорони здоров'я України імені П.Л.Шупика (Київ, Україна) ;

Гвожджевiч Сильвія — кандидат наук, кафедра адміністрації та національної безпеки Державної професійної вищої школи ім. Якуба з Парадижу в Гожуві-Великопольському (Польща);

Головач Наталія Василівна — кандидат педагогічних наук, доцент, доцент кафедри управління персоналом та економіки праці Міжрегіональної Академії управління персоналом (Київ, Україна) ;

Гудзенко Ганна Володимирівна — кандидат медичних наук, асистент кафедри неврології Національного медичного університету імені О.О. Богомольця (Київ, Україна);

Гуменникова Тамара Рудольфівна — доктор педагогічних наук, професор, директор Придунайської філії Міжрегіональної Академії управління персоналом (Київ, Україна) ;

Гечбаїя Бадрі Нодаровiч — доктор економічних наук, професор, Асоційований професор Батумського державного університету ім. Шота Руставелі (Грузія);

Дибкова Людмила Миколаївна - доктор педагогічних наук, професор, професор кафедри інформатики та системології ДВНЗ «Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана» (Київ, Україна)

Дегтяр Андрій Олегович — доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри публічного управління та підприємництва Національного аерокосмічного університету імені М.Є. Жуковського, Заслужений діяч науки і техніки України (Харків, Україна) ;

Дегтяр Олег Андрійович — доктор наук з державного управління, доцент, доцент кафедри менеджменту і адміністрування Харківського національного університету міського господарства ім. О. М. Бекетова (Харків, Україна) ;

Долгова Олена Миколаївна — кандидат психологічних наук, доцент, доцент кафедри авіаційної психології Національного авіаційного університету (Київ, Україна);

Журавльова Лариса Петрівна — доктор психологічних наук, професор, завідувач кафедри психології Поліського національного університету (Житомир, Україна) ;

Ічанська Олена Михайлівна - кандидат психологічних наук, доцент, доцент кафедри авіаційної психології Національного авіаційного університету (Київ, Україна);

Кайдашев Роман Петрович — доктор юридичних наук, професор, професор кафедри адміністративного, фінансового та банківського права Міжрегіональної академії управління персоналом (Київ, Україна) ;

Кобець Дмитро Леонтійович - кандидат економічних наук (доктор філософії), доцент Хмельницького національного університету, доцент кафедри обліку, аудиту та оподаткування (м. Хмельницький, Україна) ;

Коляденко Ніна Володимирівна — доктор медичних наук, доцент, завідувач кафедри медичної психології Міжрегіональної академії управління персоналом (Київ, Україна) ;

Кошова Світлана Петрівна — кандидат наук з державного управління, доцент, доцент кафедри управління охорони здоров'я Національної медичної академії післядипломної освіти імені П. Л. Шупика (Київ, Україна) ;

Лігоцький Анатолій Олексійович — доктор педагогічних наук, професор (Київ, Україна) ;

Лич (Назарук) Оксана Миколаївна — доктор психологічних наук, доцент, член-кореспондент української академії акмеології, член громадської спілки «Національна психологічна асоціація», доцент кафедри авіаційної психології Національного авіаційного університету (Київ, Україна);

Мальцев Дмитро Валерійович — кандидат медичних наук, завідувач лабораторії імунології і молекулярної біології Національного медичного університету імені О.О. Богомольця (Київ, Україна) ;

Мельник Володимир Степанович — доктор медичних наук, професор кафедри неврології Національного медичного університету імені О.О. Богомольця, декан медичного факультету №1 (Київ, Україна);

Мідельський Сергій Людвигович — професор, Академік, Президент Регіональної Академії Менеджменту (Казахстан);

Міхальський Томаш — доктор наук, доцент кафедри географії регіонального розвитку Гданського університету (Польща);

Мовмига Наталія Євгенівна - кандидат психологічних наук, доцент, доцент кафедри безпеки праці та навколишнього середовища Національного Технічного Університету «Харківський Політехнічний Інститут» (Харків, Україна);

Мотренко Тимофій Валентинович — доктор філософських наук, професор, професор кафедри публічного адміністрування Міжрегіональної Академії управління персоналом, Академік Національної академії педагогічних наук України (Київ, Україна) ;

Нікульчев Микола Олександрович — доктор богословських наук, кандидат філософських наук, професор, доцент кафедри історії та права ДВНЗ «Донецький національний технічний університет» (Покровськ, Донецька область, Україна);

Недбалек Карел — доктор філософії (PhD) в галузі права, доцент, професор Європейського професійного докторату, MBA, адвокат (Чехія) ;

Новак-Каляєва Лариса Миколаївна — доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри державного управління Львівського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президенті України (Львів, Україна) ;

Носирєв Олександр Олександрович — кандидат географічних наук, доцент, доцент кафедри туризму і готельно-ресторанного бізнесу Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут» (Харків, Україна) ;

Орел Марія Григорівна — доктор наук з державного управління, професор кафедри публічного адміністрування Міжрегіональної Академії управління персоналом (Київ, Україна) ;

Павлов Костянтин Володимирович — доктор економічних наук, професор, професор кафедри аналітичної економіки та природокористування Східноєвропейського національного університету імені Лесі Українки (Київ, Україна) ;

Пархоменко-Куцевіл Оксана Ігорівна — доктор наук з державного управління, професор, завідувач кафедри публічного адміністрування Міжрегіональної Академії управління персоналом (Київ, Україна) ;

Перестюк Інга Миколаївна — кандидат наук з державного управління, доцент кафедри публічного адміністрування Міжрегіональної Академії управління персоналом (Київ, Україна) ;

Помиткін Едуард Олександрович — доктор психологічних наук, професор, провідний науковий співробітник Інституту педагогічної освіти і освіти дорослих імені Івана Язюна НАПН України (Київ, Україна);

П'янківська Людмила Володимирівна – кандидат психологічних наук, старший науковий співробітник науково-дослідної лабораторії психологічного забезпечення, Державний науково-дослідний інститут МВС України (Київ, Україна);

Радзіховська Наталія Станіславівна — кандидат медичних наук, лікар вищої категорії, завідувач відділенням неврології КНП "Клінічна лікарня №15 Подільського району м. Києва", асистент кафедри неврології НМУ імені О.О. Богомольця (Київ, Україна) ;

Савенко Олена Анатоліївна - кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту і права Дніпровського державного аграрно-економічного університету, членкиня громадської наукової організації "Фінансово-економічна наукова рада" (Київ, Україна) ;

Ситник Григорій Петрович — доктор наук з державного управління, кандидат технічних наук, професор, Заслужений діяч науки і техніки України, професор кафедри державного управління Київського національного університету імені Тараса Шевченка (Київ, Україна) ;

Стовба Тетяна Анатоліївна – кандидат економічних наук, доцент кафедри економіки та морського права Херсонської державної морської академії (Херсон, Україна);

Тимошенко Наталія Юріївна — кандидат економічних наук, доцент кафедри міжнародної економіки Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського» (м. Київ, Україна);

Титко Анна Василівна — кандидат юридичних наук, провідний науковий співробітник Національної академії внутрішніх справ (Київ, Україна) ;

Турчинова Ганна Володимирівна — кандидат педагогічних наук, доцент, декан факультету природничо-географічної освіти та екології Національного педагогічного університету імені М.П. Драгоманова (Київ, Україна) ;

Хохліна Олена Петрівна — доктор психологічних наук, професор, професор кафедри авіаційної психології Національного авіаційного університету (Київ, Україна) ;

Цимбалюк Руслан Степанович — кандидат медичних наук, доцент кафедри загальної хірургії № 1 Національного медичного університету імені О.О. Богомольця, декан медичного факультету №2 (Київ, Україна) ;

Чернуха Надія Миколаївна — доктор педагогічних наук, професор, професор кафедри соціальної реабілітації та соціальної педагогіки Київського національного університету імені Тараса Шевченка (Київ, Україна) ;

Шапалова Алла Миколаївна - кандидат політичних наук, доцент, доцент кафедри філософії та історії Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського (Київ, Україна) ;

Якимчук Аліна Юріївна — доктор економічних наук, професор, професор кафедри державного управління, документознавства та інформаційної діяльності Національного університету водного господарства та природокористування (Рівне, Україна) ;

Яковицька Лада Савелівна — доктор психологічних наук, доцент, професор кафедри авіаційної психології Національного авіаційного університету (Київ, Україна).

Статті розміщені в авторській редакції. Відповідальність за зміст та орфографію поданих матеріалів несуть автори.

© автори статей, 2025

© Всеукраїнська Асамблея докторів наук з державного управління, 2025

© Асоціація науковців України, 2025

© Видавнича група «Наукові перспективи», 2025



ЗМІСТ

СЕРІЯ «Державне управління»

Karpenko L.M., Izha M.M., Korchovyi S.V. CONCEPTUAL PROVISIONS FOR IMPROVING STATE POLICY IN THE CONTEXT OF SOCIALIZATION OF THE ECONOMY AND INVESTMENT DEVELOPMENT	21
Karpenko L.M., Zinchenko D.O., Kurleiev Yu.V. TOOLS FOR BUILDING AND METHODOLOGICAL APPROACH TO ASSESSING THE DIGITAL TRANSFORMATION INDEX OF BUSINESS STRUCTURES	37
Аксьонова К.С. КОНСТИТУЦІЙНІ ТА ЗАКОНОДАВЧІ ОСНОВИ ВЗАЄМОДІЇ СУДОВОЇ ВЛАДИ ТА ГРОМАДСЬКОСТІ	52
Арсененко І.А., Донець І.А., Донченко Л.М., Непша О.В. ТУРИСТИЧНІ ДЕСТИНАЦІЇ УКРАЇНИ: ВИКЛИКИ ТА МОЖЛИВОСТІ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	63
Атаманчук Ю.М. ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ДО ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ ВИЩОЇ ОСВІТИ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙНИ: ПРОБЛЕМИ ТА ШЛЯХИ УДОСКОНАЛЕННЯ	74
Ахмедова О.О., Помаза-Пономаренко А.Л. ЦИФРОВІЗАЦІЯ ДЕРЖАВНОГО СЕКТОРУ ЯК ЧИННИК ЕФЕКТИВНОГО ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ	84
Білинєць Р.Ф. АКТУАЛЬНІ ВИКЛИКИ І ПРОБЛЕМИ УПРАВЛІННЯ ЗЕМЕЛЬНИМИ РЕСУРСАМИ В УМОВАХ ПОВНОМАСШТАБНОЇ АГРЕСІЇ РОСІЇ ПРОТИ УКРАЇНИ	95
Білонка В.І. АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ СТИМУЛЮВАННЯ ПОСАДОВИХ ОСІБ ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙНИ	105
Борисенко О.П., Гарнага І.В. МЕХАНІЗМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В ГАЛУЗІ ТУРИЗМУ НА ОСНОВІ КЛАСТЕРНОГО ПІДХОДУ	116
Гонюкова Л.В. КОРУПЦІЙНІ РИЗИКИ У ПРОЦЕСІ ЛОБІЮВАННЯ: ШЛЯХИ МІНІМІЗАЦІЇ ЧЕРЕЗ ІНСТИТУЦІЙНІ МЕХАНІЗМИ	125



Демура Ю.В. <i>ДО ПРОБЛЕМ ІНСТИТУЦІОНАЛІЗАЦІЇ У ПРОЦЕСІ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ РОСІЙСЬКО-УКРАЇНСЬКОЇ ВІЙНИ</i>	138
Дзюндзюк В.Б., Курило Д.С. <i>ЦИФРОВІ ІНСТРУМЕНТИ УПРАВЛІННЯ СТАЛИМ РЕГІОНАЛЬНИМ РОЗВИТКОМ</i>	154
Довгань В.В. <i>РОЗВИТОК ЕКОСИСТЕМИ НАЦІОНАЛЬНОЇ МЕРЕЖІ МУЗИЧНИХ ХАБІВ В СИСТЕМІ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ</i>	166
Жаровська О.П. <i>РОЛЬ МЕТОДОЛОГІЇ ЯК СОЦІАЛЬНОГО ПІЗНАННЯ В УПРАВЛІННІ ОСВІТНЬОЇ СФЕРОЮ</i>	179
Жмуд К.О. <i>ГЕОПОЛІТИЧНІ АСПЕКТИ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ПРИВАБЛИВОСТІ УКРАЇНИ ПІСЛЯ ВІЙНИ</i>	193
Журавель Ю.В., Попадинець Н.М., Графська О.І. <i>ВПЛИВ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ НА СТРАТЕГІЇ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ В ОСВІТНІЙ СФЕРІ УКРАЇНИ</i>	201
Залізняк В.П., Бойко Л.В. <i>РЕКОНЦЕПТУАЛІЗАЦІЯ ДЕМОКРАТІЇ УЧАСТІ В УМОВАХ РОЗВИТКУ ЦИФРОВОГО СУСПІЛЬСТВА</i>	219
Залізняк В.П., Гібкін К.Р. <i>ІНСТРУМЕНТИ ДЕРЖАВНОГО ФІНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В СИСТЕМІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ТУРИСТИЧНОЇ ГАЛУЗІ УКРАЇНИ</i>	229
Зубчик О.А., Обушна Н.І., Гребоножко Є.П. <i>ВПЛИВ ТЕОРІЇ ЛІДЕРСТВА ФРЕНЧА-РЕЙВЕНА НА ОРГАНІЗАЦІЙНУ КУЛЬТУРУ В ПУБЛІЧНОМУ СЕКТОРІ УКРАЇНИ</i>	240
Іванишин С.І. <i>ВЕНЧУРНИЙ КАПІТАЛ У КОНТЕКСТІ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ: РОЛЬ ДЕРЖАВИ У ПІДТРИМЦІ СТАРТАП-ЕКОСИСТЕМИ</i>	250
Іванова Т.В. <i>МІСЦЕВЕ САМОВРЯДУВАННЯ В СИСТЕМІ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ОРГАНІЗАЦІЇ ВЛАДИ ЄВРОПЕЙСЬКИХ КРАЇН: ДОСВІД ДЛЯ УКРАЇНИ</i>	261
Кожина А.В. <i>МЕХАНІЗМИ СПІВРОБІТНИЦТВА УКРАЇНИ З МІЖНАРОДНИМИ ФІНАНСОВИМИ ОРГАНІЗАЦІЯМИ В СФЕРІ ВІДНОВЛЮВАНОЇ ЕНЕРГЕТИКИ</i>	274



Колосовська І.І. <i>ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ СТРАТЕГІЧНИМ ПОТЕНЦІАЛОМ НА РЕГІОНАЛЬНОМУ РІВНІ У КОНТЕКСТІ РОЗВИТКУ ІННОВАЦІЙНОЇ ЕКОСИСТЕМИ</i>	291
Колтун В.С. <i>КОНЦЕПТУАЛЬНІ ПІДХОДИ ДО ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ЛОБІЮВАННЯ У ДЕМОКРАТИЧНИХ СУСПІЛЬСТВАХ</i>	301
Кононенко В.В., Кушко І.С. <i>ДЕРЖАВНА РЕГІОНАЛЬНА ПОЛІТИКА ТА ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ В УКРАЇНІ В УМОВАХ ДІЇ ПРАВОВОГО РЕЖИМУ ВОЄННОГО СТАНУ</i>	310
Корнієнко О.С. <i>ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ ТА ЄВРОІНТЕГРАЦІЯ ЯК ВЕКТОР ТРАНСФОРМАЦІЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ОРГАНІЗАЦІЇ ВЛАДИ</i>	323
Костенюк Н.І. <i>АКСІОЛОГІЧНИЙ КОНТЕКСТ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ СФЕРОЮ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я УКРАЇНИ</i>	338
Котилко Я.М. <i>ПРАВОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ ЗВ'ЯЗКІВ РЕЛІГІЙНИХ ОРГАНІЗАЦІЙ ІЗ ЗАБОРОНЕНИМИ ІНОЗЕМНИМИ РЕЛІГІЙНИМИ ОРГАНІЗАЦІЯМИ: ВИКЛИКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ</i>	348
Котилко Я.М., Гусєв О.Ю. <i>АЛЬТЕРНАТИВНА (НЕВІЙСЬКОВА) СЛУЖБА У ВІРМЕНІЇ: ДОСВІД ДЛЯ УКРАЇНИ</i>	360
Коханський Б.С. <i>ТИПОЛОГІЗАЦІЯ СУВЕРЕННИХ ІНВЕСТИЦІЙНИХ ФОНДІВ</i>	371
Кришній П.І., Василюк О.Б. <i>ЕВОЛЮЦІЯ ЗАВДАНЬ СПЕЦНАЗУ: ВІЙСЬКОВІ ФОРМУВАННЯ СПЕЦІАЛЬНОГО ПРИЗНАЧЕННЯ СРСР (росії), США ТА ВЕЛИКОЇ БРИТАНІЇ В ПЕРІОД З 1990 ПО 2022 РІК</i>	383
Лаврінець І.О. <i>ПЛАНІ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РЕФОРМУВАННЯ СФЕРИ УПРАВЛІННЯ ОБ'ЄКТАМИ КОМУНАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ В УКРАЇНІ</i>	395
Матвєєнко І.В. <i>ЦИФРОВІЗАЦІЯ ПОСЛУГ АРХІТЕКТУРНО-БУДІВЕЛЬНОГО КОНТРОЛЮ: МІЖНАРОДНИЙ ДОСВІД</i>	404
Матвєєнко І.В., Ровинська К.І. <i>НОРМАТИВНО-ПРАВОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РЕГУЛЮВАННЯ БУДІВЕЛЬНОЇ ГАЛУЗІ У ЄС</i>	422



Машкаринець В.Ю., Шевчук Л.В., Стасьо Ю.Ю. <i>РЕСУРСНИЙ ПОТЕНЦІАЛІ ТРАНСКОРДОННОГО СПІВРОБІТНИЦТВА: ЗМІНИ ПРІОРИТЕТІВ НА ФОНІ РОСІЙСЬКОЇ АГРЕСІЇ ПРОТИ УКРАЇНИ</i>	438
Мирна Н.В., Соколова В.В. <i>ОСОБЛИВОСТІ АДАПТАЦІЇ ЗАКОНОДАВСТВА УКРАЇНИ ДО ЗАКОНОДАВСТВА ЄС У СФЕРІ ТЕХНІЧНОГО РЕГУЛЮВАННЯ</i>	452
Мойсіяха А.В. <i>КІБЕРБЕЗПЕКА ЯК ОСНОВНИЙ НАПРЯМ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ У ЦИФРОВУ ЕПОХУ</i>	471
Нагорна І.В. <i>РОЗВИТОК РЕГІОНІВ УКРАЇНИ У СУЧАСНИХ УМОВАХ: ПРОБЛЕМИ ТА ШЛЯХИ ВИРІШЕННЯ</i>	491
Нагорняк М.М. <i>ВИКЛИКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ЗОВНІШНЬОЇ ПОЛІТИКИ ЧЕСЬКОЇ РЕСПУБЛІКИ У СИСТЕМІ МІЖНАРОДНИХ ВІДНОСИН</i>	501
Надточій А.О. <i>НАПРЯМИ ВИРІШЕННЯ ОКРЕМИХ ПИТАНЬ СОЦІАЛЬНОГО ТА ПЕНСІЙ- НОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ БАТЬКІВ-ВИХОВАТЕЛІВ У СІМЕЙНИХ ФОРМАХ ВИХОВАННЯ ДІТЕЙ СИРІТ ТА ДІТЕЙ, ПОЗБАВЛЕНИХ БАТЬКІВСЬКОГО ПІКЛУВАННЯ, В УКРАЇНІ</i>	511
Олкова-Михницька А.В. <i>ПРІОРИТЕТНІ НАПРЯМИ АКТИВІЗАЦІЇ ПОЛІТИЧНОГО ЛІДЕРСТВА У ДЕРЖАВОТВОРЧИХ ПРОЦЕСАХ (на прикладі м. Українка Київської області)</i>	529
Приходченко Л.Л. <i>ДЕРЖАВНА ПОЛІТИКА ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ УКРАЇНИ КРІЗЬ ПРИЗМУ КОНЦЕПЦІЇ СПРОМОЖНОСТІ ДЕРЖАВИ</i>	543
Пушкар О.А. <i>ІНФОРМАЦІЙНА БЕЗПЕКА ТА ПОЛІТИКА В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ ВІРТУАЛЬНОЇ РЕАЛЬНОСТІ</i>	557
Статівка Н.В. <i>КОМУНІКАТИВНІ МЕРЕЖИ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ РОЗВИТКУ СОЦІАЛЬНИХ КЛАСТЕРІВ В УКРАЇНІ</i>	567
Терешенко Д.А. <i>ПРИНЦИПИ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ У СФЕРІ СОЦІАЛЬНОГО ЗАХИСТУ ДІТЕЙ-СИРІТ У КОНТЕКСТІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ</i>	576
Ткачова Н.М. <i>ГЕНДЕРНО-ТРАНСФОРМАЦІЙНИЙ ПІДХІД У СТРАТЕГІЧНОМУ УПРАВ- ЛІННІ ЦИФРОВОЮ ТРАНСФОРМАЦІЄЮ ДЕРЖАВИ</i>	588



- Толмачов О.А., Родченко Л.М.** 598
РОЗВИТОК МОРАЛЬНО-ПСИХОЛОГІЧНОЇ ГОТОВНОСТІ ВІЙСЬКОВО-СЛУЖБОВЦІВ ДО БОЙОВИХ ДІЙ: СТРАТЕГІЧНІ НАПРЯМКИ В ДЕРЖАВНОМУ УПРАВЛІННІ
- Угоднікова О.І., Рудаченко О.О., Троян В.І., Погасій С.О.** 607
АНАЛІЗ ТЕНДЕНЦІЙ РОЗВИТКУ РЕГІОНАЛЬНИХ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМ НА ЗАСАДАХ МАРКЕТИНГУ
- Федченко С.В.** 616
ЗАКОРДОННИЙ ДОСВІД ВИКОРИСТАННЯ МОДЕЛЕЙ ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА У СФЕРІ ФІЗИЧНОЇ КУЛЬТУРИ І СПОРТУ: ДОСВІД ДЛЯ УКРАЇНИ
- Черненко І.О.** 627
ЛІДЕРСТВО У НАДЗВИЧАЙНИХ СИТУАЦІЯХ ЯК ФАКТОР ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ: АНАЛІЗ ПІДХОДІВ У ВІЙСЬКОВІЙ ТА МЕДИЧНІЙ СФЕРАХ
- Чечель А.О., Табацький М.Г.** 641
ПОКРАЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ЧЕРЕЗ ІНФОРМАЦІЙНО-ОРГАНІЗАЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ТА ПАРТНЕРСТВО З ГРОМАДЯНСЬКИМ СУСПІЛЬСТВОМ
- Чикаренко І.А.** 652
ЦИФРОВІЗАЦІЯ ДІЯЛЬНОСТІ З АРХІТЕКТУРНО-БУДІВЕЛЬНОГО КОНТРОЛЮ НА РЕГІОНАЛЬНОМУ РІВНІ ТА ЇЇ РОЛЬ У ВІДНОВЛЕННІ УКРАЇНИ
- Чумакова Г.В., Пасічник В.В.** 669
ДЖЕРЕЛА ВЛАДИ ТА ЛІДЕРСЬКІ КОМПЕТЕНТНОСТІ В ПУБЛІЧНОМУ МЕНЕДЖМЕНТІ: ТЕОРІЯ ТА ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД
- Щуренко Ф.В.** 680
ОРГАНІЗАЦІЙНО-УПРАВЛІНСЬКА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД ЗА ПІДГОТОВКУ МОБІЛІЗАЦІЙНОГО РЕСУРСУ ТА РЕЗЕРВУ ДЛЯ ЗСУ
- Яременко О.І., Кононенко В.В., Назаренко М.О.** 693
ІНСТИТУЦІОНАЛІЗАЦІЯ МЕДІАЦІЇ ЯК ЕФЕКТИВНОГО ІНСТРУМЕНТУ ВРЕГУЛЮВАННЯ СПОРІВ З ОРГАНАМИ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ: ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД ТА УКРАЇНСЬКІ ПЕРСПЕКТИВИ

СЕРІЯ «Економіка»

- Stanislavyk O.V., Kovalenko O.M., Zhao Jinxian** 705
INNOVATIVE APPROACHES TO MANAGING INTERNATIONAL BUSINESS PROCESSES IN THE CONTEXT OF GLOBALIZATION



Бірюк Д.О. <i>ІНСТИТУЦІЙНО-ПРОСТОРОВІ ДИСБАЛАНСИ ТА ФУНКЦІОНАЛЬНІСТЬ ВІТЧИЗНЯНОГО ФІНАНСОВОГО РИНКУ</i>	723
Бондарчук М.К., Корягін В.М. <i>ТЕОРЕТИКО-ПРИКЛАДНІ АСПЕКТИ ФОРМУВАННЯ І РОЗВИТКУ ІНТЕГРОВАНИХ СТРУКТУР БІЗНЕСУ В БУДІВЕЛЬНІЙ ГАЛУЗІ В УКРАЇНІ</i>	732
Борса В.В. <i>РЕФОРМУВАННЯ МИТНОЇ ПОЛІТИКИ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ: ВИКЛИКИ, ЗАХОДИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ</i>	744
Бужимська К.О., Ткачук Г.Ю. <i>УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ ЛОГІСТИЧНИХ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ НА ТОРГО- ВЕЛЬНОМУ ПІДПРИЄМСТВІ</i>	757
Гудзь Т.П., Гасій О.В., Педченко Н.С. <i>ФОРМУВАННЯ ФІНАНСОВИХ РЕСУРСІВ КОМЕРЦІЙНИХ БАНКІВ УКРАЇНИ ЧЕРЕЗ ЗАЛУЧЕННЯ ЗАОЩАДЖЕНЬ ДОМОГОСПОДАРСТВ НА ДЕПОЗИТИ</i>	769
Гужва В.М. <i>ЦИФРОВІ ПЛАТФОРМИ В НАВЧАЛЬНІЙ, НАУКОВІЙ ТА ОРГАНІЗАЦІЙНІЙ ДІЯЛЬНОСТІ УНІВЕРСИТЕТІВ: СЦЕНАРІЙ ВИКОРИСТАННЯ</i>	783
Зайва Я.В. <i>РЕСТОРАННИЙ СЕРВІС: СУЧАСНІ ПІДХОДИ ТА ТЕНДЕНЦІЇ</i>	803
Зінченко О.А., Барабанюк І.В. <i>ОСОБЛИВОСТІ SCRUM-ТЕХНОЛОГІЙ ПРОЕКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ</i>	811
Ільїна А.О. <i>ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ В ОРГАНАХ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ ЯК ШЛЯХ ДО ФОРМУВАННЯ ІННОВАЦІЙНИХ ІНСТИТУТІВ</i>	823
Іоанно В.В., Романенко К.М., Романенко М.І. <i>СТАЛІЙ РОЗВИТОК ПІДПРИЄМСТВ: ІНВЕСТИЦІЙНІ РІШЕННЯ ТА ДОВГОСТРОКОВІ СТРАТЕГІЇ</i>	848
Клименко К.В. <i>АНАЛІЗ ФАКТОРІВ ВПЛИВУ НА ІННОВАЦІЙНИЙ БІЗНЕС В СВІТІ ТА В УКРАЇНІ</i>	863
Козак А.М., Русин-Гриник Р.Р. <i>СУТНІСТЬ І ВИДИ СТРАТЕГІЙ НЕОІНДУСТРІАЛЬНИХ ПЕРЕТВОРЕНЬ НА ПІДПРИЄМСТВАХ</i>	875
Комишник В.І., Дробот Д.В. <i>ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ В УПРАВЛІННІ КАПІТАЛОМ ТА ІНВЕСТИЦІЯМИ АГРОПРОМИСЛОВОСТІ УКРАЇНИ В УМОВАХ ЛОГІСТИЧНИХ ВИКЛИКІВ</i>	886



Компанієць В.В., Черномаз П.О., Макаєєв О.В. <i>ГЛОБАЛЬНІ РИЗИКИ ТРАНСФОРМАЦІЇ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМ ТА ЇХ ВПЛИВ НА ЕКОНОМІЧНУ БЕЗПЕКУ БІЗНЕСУ</i>	895
Коновал І.А., Березівський З.П., Сапожникова О.А. <i>РОЗВИТОК АГРАРНОГО СЕКТОРУ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІДКРИТТЯ РИНКУ ЗЕМЛІ</i>	916
Красносельський В.О. <i>РОЗВИТОК МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ ЗА ФІНАНСОВОЇ ПІДТРИМКИ ГРАНТОДАВЦІВ</i>	929
Лобоцька Л.Л., Дідух С.М., Фрум О.Л. <i>ПОТЕНЦІАЛ РИНКІВ КАПІТАЛУ УКРАЇНИ В СУЧАСНИЙ ПЕРІОД: ВЕКТОР РОЗВИТКУ ТА ОБІРУНТУВАННЯ СТРАТЕГІЧНИХ РІШЕНЬ</i>	940
Матвєєва Н.М., Нікітін А.М. <i>МІЖНАРОДНИЙ ДОСВІД УПРАВЛІННЯ СТАЛИМ РОЗВИТКОМ МІСТ: ПОРІВНЯННЯ СТРАТЕГІЙ ТА МОДЕЛЕЙ</i>	952
Мироник Б.М., Слюсаренко К.В., Грибик І.І. <i>КОРПОРАТИВНА СОЦІАЛЬНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ ЯК ІНСТРУМЕНТ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА: СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ ТА ВИКЛИКИ</i>	960
Мних О.Б., Садова У.Я., Гречин Б.Д. <i>ІНТЕЛЕКТУАЛІЗАЦІЯ ОРГАНІЗАЦІЙНО- УПРАВЛІНСЬКИХ СТРУКТУР ТА ЇЇ СОЦІАЛЬНІ НАСЛІДКИ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ</i>	988
Нагернюк Д.В., Коваленко Л.Г. <i>ФОРМУВАННЯ МАРКЕТИНГОВИХ СТРАТЕГІЙ ПІДПРИЄМСТВ РЕСТОРАННОГО БІЗНЕСУ</i>	1002
Наливайко Н.Я., Короленко О.Б., Коробка А.А. <i>ВИКОРИСТАННЯ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ ДЛЯ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ЛОГІСТИКИ В ТОРГОВЕЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВАХ</i>	1012
Палвашова Г.І., Мужайло В.Д., Мужайло С.В. <i>ВПЛИВ ЕТИЧНОЇ ПОВЕДІНКИ ТА КОМУНІКАЦІЙ НА ПОБУДОВУ КАР'ЄРИ</i>	1023
Перевозова І.В., Дзьоба О.Г., Коневич С.П., Гараздюк В.В. <i>ПРОЦЕСНИЙ ПІДХІД ДО УПРАВЛІННЯ ЗМІНАМИ В ГАЗОВІЙ ГАЛУЗІ В УМОВАХ ЦИРКУЛЯРНОЇ ЕКОНОМІКИ</i>	1032
Поліщук В.О. <i>НОВА ІНДУСТРІАЛІЗАЦІЯ: ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ПРОМИСЛОВОСТІ</i>	1048



- Прокопюк А., Малиновський Ю.В., Буховцев М.Ю., Хом'як Я.М.** 1059
УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНОЇ ЕКОНОМІЧНОЇ НЕСТАБІЛЬНОСТІ
- Рагуліна Н.В.** 1071
АНАЛІЗ ТА УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ ЯК ЗАСІБ ПІДВИЩЕННЯ ОПЕРАЦІЙНОЇ ЕФЕКТИВНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА
- Сас Л.С., Баланюк І.Ф., Шеленко Д.І., Левандівський О.Т., Кузьмін Т.Л., Гамуляк М.В.** 1082
ІНВЕСТИЦІЙНО-ІННОВАЦІЙНИЙ ПОТЕНЦІАЛ ПІДПРИЄМСТВ ЯК СКЛАДОВА УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИМ РОЗВИТКОМ ТА ВІДНОВЛЕННЯМ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД
- Семенець В.В.** 1095
АНАЛІЗ БАНКІВСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В ПРОЦЕСІ ВПРОВАДЖЕННЯ ІННОВАЦІЙ
- Сергієнко Е.О., Атаєва О.А., Чорна О.Ю.** 1106
РОЛЬ МУНІЦИПАЛЬНОГО БРЕНД-МЕНЕДЖМЕНТУ У РОЗВИТКУ МІСЦЕВИХ ГРОМАД
- Синякова Є.Є.** 1119
ОСОБЛИВОСТІ ФУНКЦІОНУВАННЯ РИНКУ МАЙНОВОГО СТРАХУВАННЯ В УКРАЇНІ
- Собольський І.В., Онофрійчук О.В., Кучерук Ю.О., Драганова Л.О.** 1133
ОПТИМІЗАЦІЯ ВИТРАТ НА ЕЛЕКТРИЧНУ ЕНЕРГІЮ В КЛАСТЕРНИХ ЛІКАРНЯХ ЗА ДОПОМОГОЮ ЕЛЕКТРОННОГО КАТАЛОГУ PROZORRO MARKET
- Тараймович І.В., Рожі І.Г., Герасименко О.В., Білогур С.Ю.** 1146
РОЗВИТОК ПІДПРИЄМСТВ ХАРЧОВОЇ ТА ПЕРЕРОБНОЇ ПРОМИСЛОВОСТІ В УКРАЇНІ
- Шашина М.В., Свистун С.І.** 1156
ГЛОБАЛЬНА ЕНЕРГЕТИЧНА ТРАНСФОРМАЦІЯ: НОВІТНІ ВИКЛИКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ
- Шкварчук Л.О., Калин В.І., Лобунець А.В.** 1164
ОЦІНЮВАННЯ ФІНАНСОВОГО-ДЕМОГРАФІЧНИХ ЧИННИКІВ РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ КРАЇНИ

СЕРІЯ «Право»

- Жукова І.В.** 1175
УДОСКОНАЛЕННЯ ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ В ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ СФЕРОЮ ЗАГАЛЬНОЇ СЕРЕДНЬОЇ ОСВІТИ



Кlymchuk M.P. <i>INFORMATION AND ANALYTICAL SUPPORT FOR DOCUMENTATION AND INVESTIGATION OF CRIMINAL OFFENCES AGAINST THE ENVIRONMENT</i>	1185
Айрапетов М.А. <i>«СУБ'ЄКТИВНИЙ» ТА «УНІВЕРСАЛЬНИЙ» ПІДХОДИ ДО КЛАСИФІКАЦІЇ СУЧАСНИХ ПРОБЛЕМ ЗАХИСТУ ПРАВ ЛЮДИНИ ПІД ЧАС ДІЇ РЕЖИМУ ОКУПАЦІЇ</i>	1194
Армаш Н.О. <i>ПОНЯТТЯ, ОЗНАКИ ОБ'ЄКТІВ САМОЧИННОГО БУДІВНИЦТВА</i>	1205
Бедь В.В. <i>СУЧАСНИЙ СТАН РЕАЛІЗАЦІЇ КОНСТИТУЦІЙНИХ ГАРАНТІЙ НА СВОБОДУ ВІРОСПОВІДУВАННЯ В УМОВАХ РОСІЙСЬКО-УКРАЇНСЬКОЇ ВІЙНИ</i>	1213
Беззубов Д.О. <i>ОБ'ЄКТ ПОСЯГАННЯ САМОЧИННОГО БУДІВНИЦТВА</i>	1228
Бенедисюк С.В. <i>ГЕНЕЗА ПРАВОВОГО ІНСТИТУТУ ПЕРСОНАЛЬНИХ І СЕКТОРАЛЬНИХ САНКЦІЙ</i>	1235
Білецький В.О., Матняк В.М. <i>СУЧАСНІ ВИКЛИКИ ТА НАПРЯМИ РОЗВИТКУ ОПЕРАТИВНО-РОЗШУКОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В УКРАЇНІ</i>	1249
Василевська Н.С. <i>ОСНОВНІ ЗАСАДИ ЗАХИСТУ ПЕРСОНАЛЬНИХ ДАНИХ В ДІЯЛЬНОСТІ ЗАКЛАДІВ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я</i>	1258
Волох Д.О. <i>КОМПАРАТИВІСТСЬКИЙ АНАЛІЗ СТВОРЕННЯ ТА ДІЯЛЬНОСТІ СУБ'ЄКТІВ ПУБЛІЧНОГО ПРАВА ПРИ ЮРИДИЧНИХ ОСОБАХ</i>	1269
Воронятніков О.О. <i>МІЖНАРОДНЕ СПІВРОБІТНИЦТВО СПЕЦІАЛЬНО УПОВНОВАЖЕНИХ СУБ'ЄКТІВ У СФЕРІ ПРОТИДІЇ КОРУПЦІЇ</i>	1280
Головко Б.Ю. <i>СУДОВИЙ КОНТРОЛЬ ПРИ ОСКАРЖЕННІ РІШЕНЬ, ПРИЙНЯТИХ СЛІДЧИМ, ДІЗНАВАЧЕМ АБО ПРОКУРОРОМ, ЩОДО ЗАКРИТТЯ КРИМІНАЛЬНОГО ПРОВАДЖЕННЯ</i>	1291
Голяченко І.П. <i>ПОНЯТТЯ ТА ЕЛЕМЕНТИ МЕХАНІЗМУ ІНСТИТУТУ ВІЙСЬКОВОГО КАПЕЛАНСТВА В УКРАЇНІ</i>	1303



Гончаров І.О. <i>ОСОБЛИВОСТІ НАТУРАЛІЗАЦІЇ ІНОЗЕМЦІВ ТА ОСІБ БЕЗ ГРОМАДЯНСТВА В УКРАЇНІ, ЇЇ АКТУАЛЬНІСТЬ У ПІСЛЯВОЄННІЙ УКРАЇНІ</i>	1314
Горбаньов Ю.А. <i>СУЧАСНИЙ СТАН ПРАВОВОГО РЕГУЛЮВАННЯ АДМІНІСТРАТИВНОГО ПРОВАДЖЕННЯ ЗА СКАРГОЮ</i>	1328
Горінов П.В., Андрусішин Б.І. <i>НАСЛІДКИ САМОЧИННОГО БУДІВНИЦТВА</i>	1336
Гутий Б.В. <i>РОЛЬ ВСЕСВІТНЬОЇ ОРГАНІЗАЦІЇ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ (WIPO) У РЕГУЛЮВАННІ ПРАВ ІВ</i>	1345
Демчишак Ю.Ю., Петрончак Ю.О. <i>ЮРИДИЧНІ ВИКЛИКИ ТА ПРОБЛЕМИ ВИКОНАННЯ ІНОЗЕМНИХ СУДОВИХ РІШЕНЬ В УКРАЇНІ</i>	1356
Єфіменко І.В. <i>РИЗИКИ ВПЛИВУ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ НА ІНФОРМАЦІЙНУ БЕЗПЕКУ В СОЦІАЛЬНИХ МЕРЕЖАХ</i>	1372
Заїка Ю.О. <i>ВИЗНАННЯ (ВСТАНОВЛЕННЯ) БАТЬКІВСТВА ЯК СПОСІБ ЗАХИСТУ ОСОБИСТИХ І МАЙНОВИХ ПРАВ ДИТИНИ</i>	1383
Казміренко Л.І., Модель Т.М. <i>ФОРМУВАННЯ ПРАВОСВІДОМОСТІ СТУДЕНТІВ-ЮРИСТІВ: ДОСВІД ПРОВЕДЕННЯ ПСИХОЛОГІЧНОГО ТРЕНІНГУ</i>	1394
Кікінчук В.В. <i>ЗАСТОСУВАННЯ ПРАКТИКИ ЄСПЛ ПІД ЧАС ПРОВЕДЕННЯ НЕГЛАСНИХ СЛІДЧИХ (РОЗШУКОВИХ) ДІЙ</i>	1407
Ковальчук В.Ю., Стрельченко О.Г. <i>ХАРАКТЕРИСТИКА ДЕРЖАВНОЇ ГЕНДЕРНОЇ ПОЛІТИКИ В УКРАЇНІ</i>	1422
Кришевич О.В. <i>КРИМІНАЛЬНО-ПРАВОВА ОХОРОНА ЕПІДЕМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІД ЧАС , МІЖНАРОДНЕ ТА НАЦІОНАЛЬНЕ ЗАКОНОДАВСТВО</i>	1431
Кузьменко О.В., Чорна В.Г., Галіахметов І.А. <i>ПРАВОВИЙ СТАТУС АНЕКСОВАНОЇ ТЕРИТОРІЇ В СУЧАСНОМУ МІЖНАРОДНОМУ ПРАВІ: ВИКЛИКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ</i>	1440
Лозинський В.Ю., Тимошенко О.А., Астахов В.В. <i>ЦИВІЛЬНО-ПРАВОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ ВІДНОСИН У СФЕРІ СПОРТУ</i>	1452



- Максіменцева Н.О.** 1465
ПРЕДСТАВНИЦЬКІ ОРГАНИ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ
- Малєєв Є.С.** 1484
ПРОБЛЕМИ ДОТРИМАННЯ САНІТАРНО-БУДІВЕЛЬНИХ НОРМ ПРИ БУДІВНИЦТВІ БАГАТОКВАРТИРНИХ БУДИНКІВ
- Марко С.І.** 1494
ВИКОРИСТАННЯ ТЕРМІНОЛОГІЇ ЯК ВАЖЛИВА СКЛАДОВА ЗАПОБІГАННЯ ТА ПРОТИДІЇ КРИМІНАЛЬНИМ ПРАВОПОРУШЕННЯМ ПРОТИ ДОВКІЛЛЯ В УКРАЇНІ
- Мельник А.В.** 1511
ОСОБЛИВОСТІ ІНВЕСТИЦІЙНИХ ДОГОВОРІВ У СФЕРІ БУДІВНИЦТВА: ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ
- Мисливий В.А.** 1520
КВАЛІФІКАЦІЯ ТА РОЗСЛІДУВАННЯ ПОРУШЕНЬ, ЩО ВЧИНЯЮТЬСЯ ОСОБАМИ, ЯКІ КЕРУЮТЬ ЛЕГКИМ ПЕРСОНАЛЬНИМ ЕЛЕКТРИЧНИМ ТРАНСПОРТОМ
- Міщук І.В.** 1531
МІЖНАРОДНІ ДОКУМЕНТИ ЯК ДЖЕРЕЛО ВЗАЄМОДІЇ ОРГАНІВ ДЕРЖАВНОЇ ВЛАДИ З ОРГАНАМИ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ В УКРАЇНІ
- Пісоцька К.О.** 1542
ЗАХИСТ ПРАВ ТА ІНТЕРЕСІВ ДІТЕЙ: ФОКУС ДІЯЛЬНОСТІ ЮВЕНАЛЬНОЇ ПРЕВЕНЦІЇ НАЦІОНАЛЬНОЇ ПОЛІЦІЇ ПІД ЧАС ВОЄННОГО СТАНУ
- Плисюк Н.М.** 1555
ПИТАННЯ КВАЛІФІКАЦІЇ УМИСНОГО ВБИВСТВА З МОТИВІВ РАСОВОЇ, НАЦІОНАЛЬНОЇ ЧИ РЕЛІГІЙНОЇ НЕТЕРПИМОСТІ ЗА КРИМІНАЛЬНИМ ПРАВОМ УКРАЇНИ
- Прокопчук Ю.В., Первак М.П., Єгоренко О.С., Вальда О.В., Белозерцева–Баранова Ю.Є., Онищенко В.І., Лунько С.С.** 1565
МЕХАНІЗМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРАВА НА МЕДИЧНУ ДОПОМОГУ В УКРАЇНІ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ
- Тананакін О.В.** 1582
ДИФЕРЕНЦІЮЮЧІ ОЗНАКИ КОЛАБОРАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ЗА КРИМІНАЛЬНИМ КОДЕКСОМ УКРАЇНИ
- Терещук М.М.** 1596
ДИХОТОМІЯ ПРАВА ТА КРИТЕРІЙ "ІНТЕРЕС"



Тертишник В.М. 1607
*РОЛЬ ЕЛЕКТРОННИХ ІНФОРМАЦІЙНИХ СИСТЕМ У ДІЯЛЬНОСТІ
ОРГАНІВ КРИМІНАЛЬНОЇ ЮСТИЦІЇ США І КАНАДИ*

Хобта Ю.М. 1621
*ОСНОВНІ ЗАСАДИ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ ЩОДО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ
БЕЗПЕЧНОСТІ ТА ЯКОСТІ МОЛОКА І МОЛОЧНИХ ПРОДУКТІВ*

Хомік А.В. 1632
*ГЕНЕЗА РОЗВИТКУ ЗАКОНОДАВСТВА ПРО КРИМІНАЛЬНУ ВІДПОВІ-
ДАЛЬНІСТЬ ДЕРЖАВНИХ СЛУЖБОВЦІВ*

Чаплинський К.О. 1647
*ОСОБЛИВОСТІ ОРГАНІЗАЦІЇ ПРОВЕДЕННЯ СЛІДЧИХ (РОЗШУКОВИХ)
ДІЙ В УМОВАХ НАДЗВИЧАЙНИХ ПРАВОВИХ РЕЖИМІВ (ЕПІДЕМІЯ,
ПАНДЕМІЯ)*

Юринець Ю.Л., Бєлкін М.Л., Бєлкін Л.М. 1656
*ПОВНОВАЖЕННЯ ГРОМАДСЬКИХ ОРГАНІЗАЦІЙ ЩОДО ЗВЕРНЕННЯ ДО
СУДУ В КОНТЕКСТІ РІШЕННЯ КОНСТИТУЦІЙНОГО СУДУ УКРАЇНИ*

СЕРІЯ «Психологія»

Makarenko A.O. 1672
*PSYCHOPHYSIOLOGICAL CHALLENGES IN IT PROFESSIONALS: CIRCADIAN
DISRUPTION, MONOTONY, AND COMMUNICATION BARRIERS IN THE
DIGITAL AGE*

Myloslavska O.V., Fursova K.S. 1683
*PECULIARITIES OF EMOTIONAL AND CONSTRUCTIVE ATTITUDE TO
ERRORS IN MEDICAL PSYCHOLOGISTS*

Pavlova O.V. 1693
*APPERCEPTION IN MODERN WARFARE: COGNITIVE FRAMEWORKS,
TECHNOLOGICAL AUGMENTATION, AND THE ETHICS OF PERCEPTION*

Sokoliuk M.A. 1704
*NEUROPSYCHOLOGICAL AND PSYCHOSOMATIC DYNAMICS IN
ONCOLOGICAL PATIENTS*

Вдовіченко О.В., Кондратьєва І.П. 1716
*ТРЕНІНГОВІ ВПРАВИ ЯК ФАКТОР ФОРМУВАННЯ АСЕРТИВНОЇ
ПОВЕДІНКИ У СТУДЕНТІВ*

Гах Р.В. 1730
*ЗМІСТОВА МОТИВАЦІЯ ЯК ЧИННИК САМОРЕГУЛЯЦІЇ СПОРТИВНОЇ
ДІЯЛЬНОСТІ*



- Гранде К.Л.** 1744
СОЦІАЛЬНО-ПСИХОЛОГІЧНІ ДЕТЕРМІНАНТИ АСЕРТИВНОСТІ ТА АДАПТАЦІЙНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПІДЛІТКІВ В УМОВАХ ІНОКУЛЬТУРНОГО СЕРЕДОВИЩА
- Дубич С.В.** 1754
МЕНТАЛЬНЕ ЗДОРОВ'Я ПРАЦІВНИКІВ БАНКІВСЬКОЇ СФЕРИ: КОНЦЕПТУАЛЬНА МОДЕЛЬ, МЕТОДИЧНІ ПІДХОДИ ТА ІНСТРУМЕНТИ ДОСЛІДЖЕННЯ
- Дучимінська Т.І.** 1767
ПОЗИТИВНА ПСИХОТЕРАПІЯ ЯК ЕФЕКТИВНИЙ МЕТОД У ПІДВИЩЕННІ РІВНЯ ПСИХОЛОГІЧНОГО БЛАГОПОЛУЧЧЯ МОЛОДІ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ
- Єрмакова С.С., Апелът Г.В., Дуб В.Г.** 1780
ВПЛИВ СОЦІАЛЬНИХ СТЕРЕОТИПІВ НА ПРИЙНЯТТЯ ЖИТТЄВИХ РІШЕНЬ МОЛОДДЮ
- Ковальська Н.М., Богадьорова Л.М.** 1793
ФАХОВА ДЕФОРМАЦІЯ ОСОБИСТОСТІ ПРАЦІВНИКА СФЕРИ ГОСТИННОСТІ
- Косенко К.А., Колодяжна А.В., Худавердова А.О.** 1804
РОЛЬ КОГНІТИВНО-ПОВЕДІНКОВОЇ ТЕРАПІЇ У ЛІКУВАННІ ОБСЕСИВНО-КОМПУЛЬСИВНОГО РОЗЛАДУ
- Косенко К.А., Мельниченко С.В., Бойко С.М.** 1816
ОСОБЛИВОСТІ РОБОТИ З ПСИХІЧНИМИ РОЗЛАДАМИ У ВІЙСЬКОВИХ
- Куровська К.В., Волженцева І.В.** 1830
ПСИХОЛОГО-СОЦІАЛЬНІ Й ОСОБИСТІСНІ ПРОБЛЕМИ УКРАЇНСЬКИХ ПЕРЕСЕЛЕНЦІВ ЗА КОРДОНОМ
- Лазаревська О.М.** 1843
ПСИХОЛОГО-ПЕДАГОГІЧНІ УМОВИ РОЗВИТКУ МУЗИЧНОГО СМАКУ МОЛОДШИХ ШКОЛЯРІВ У ПРОЦЕСІ СПРИЙМАННЯ МУЗИКИ
- Ляшенко О.М., Охріменко І.М.** 1859
ЦІНІСНО-СМИСЛОВА СФЕРА ОСОБИСТОСТІ СУЧАСНОГО СТУДЕНТА
- Магдисюк Л.І., Федоренко Р.П., Магдисюк Д.Е.** 1872
ОСОБЛИВОСТІ КОНСУЛЬТУВАННЯ КЛІЄНТІВ, КОТРІ ПЕРЕЖИЛИ ПОДРУЖНЮ ЗРАДУ
- Меленчук Н.І., Харченко А.С., Іванова О.С.** 1881
ОСНОВНІ ПЕРІОДИ РОЗВИТКУ ПСИХОЛОГІЇ: ПОРІВНЯННЯ ІСТОРИЧНИХ ЕТАПІВ



Найчук В.В., Митрофанова-Керсанова Л.А., Андросович К.А., Джигун Л.М., Юденко О.В. <i>ЗБЕРЕЖЕННЯ ПСИХІЧНОГО ЗДОРОВ'Я ЗАСОБАМИ АРТ-ТЕРАПІЇ</i>	1895
Поліщук О.Л., Литвинчук А.І. <i>ПСИХОЛОГІЧНІ ОСОБЛИВОСТІ ПОВЕДІНКОВИХ СТРАТЕГІЙ ВІЙСЬКОВОСЛУЖБОВЦІВ У СТРЕСОВИХ УМОВАХ</i>	1906
Прудка Л.М. <i>МЕХАНІЗМИ ВПЛИВУ ТАНЦЮВАЛЬНО-РУХОВОЇ ТЕРАПІЇ НА ПСИХОЛОГІЧНЕ ВІДНОВЛЕННЯ ПІСЛЯ ТРАВМАТИЧНИХ ПОДІЙ</i>	1922
Самусь Т.В. <i>ПСИХОЛОГІЧНА ПІДТРИМКА ДІТЕЙ ПІДЛІТКОВОГО ВІКУ З РАС В ПЕРІОД ВОЄННОГО СТАНУ</i>	1932
Туз Л.Г., Калашник І.В., Аврамченко С.М. <i>ІНТЕРПРЕТАЦІЙНІ МЕТОДИ У ПІЗНАННІ ПСИХІКИ</i>	1944
Тягур Л.М., Бергхауер-Олас Емьовке Ласлівна, Тягур В.М. <i>НЕЙРОБІОЛОГІЯ УСПІШНОГО НАВЧАННЯ: ЯК ЗНАННЯ ПРО МОЗОК МОЖУТЬ ДОПОМОГТИ У ПРОФЕСІЙНОМУ РОЗВИТКУ</i>	1963
Федик О.В., Федик О.І. <i>ЕМОЦІЙНИЙ ІНТЕЛЕКТ ТА ЙОГО РОЛЬ У РОЗВИТКУ ОСОБИСТОСТІ</i>	1979
Фоменко К.І., Найчук В.В., Поденко О.Ю., Бабич С.Л. <i>МЕТОДИКА ДІАГНОСТИКИ ТИПІВ ТВОРЧОГО МИСЛЕННЯ ФАХІВЦЯ</i>	1992
Яковицька Л.С., Вашека Т.В. <i>ПСИХОЛОГІЧНІ ЗАСАДИ ДОСЛІДЖЕННЯ АДАПТАЦІЇ-ДЕЗАДАПТАЦІЇ У ДІТЕЙ З РОЗЛАДАМИ АУТИСТИЧНОГО СПЕКТРА</i>	2012



Шановні колеги, любі друзі!



Побачив світ черговий номер фахового журналу категорії Б із державного управління, права, економіки та психології «Наукові перспективи».

Журнал «Наукові перспективи» демонструє високу майстерність розвитку науково-освітнього співробітництва та інтеграції новітніх технологій у освітні процеси ЗВО.

На сторінках журналу публікації провідних науковців, професіоналів, дослідників і політиків, які поділилися своїми знаннями та новими ідеями,

а, також, поточними розробками у різних сферах інновацій і суспільства.

Щира подяка редакційній раді, колегам за співпрацю, злагоджену роботу та підтримку під час підготовки номеру.

З повагою,

**головний редактор,
директор Видавничої групи
«Наукові перспективи»,
директор Європейського ліцею
«Наукові перспективи»**

Ірина Жукова



УДК 323.174:342.25(477)

[https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-2\(56\)-310-322](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-2(56)-310-322)

Кононенко Валерій Васильович доктор історичних наук, професор, завідувач кафедри публічного управління та менеджменту, Вінницький педагогічний університет імені Михайла Коцюбинського, м. Вінниця, тел.: (0432) 61-28-12, <https://orcid.org/0000-0001-5177-2885>

Кушко Ігор Сергійович доктор філософії з галузі знань публічне управління та адміністрування, старший викладач кафедри публічного управління та менеджменту, Вінницький педагогічний університет імені Михайла Коцюбинського, м. Вінниця, тел.: (0432) 61-28-12, <https://orcid.org/0000-0003-3803-1809>

ДЕРЖАВНА РЕГІОНАЛЬНА ПОЛІТИКА ТА ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ В УКРАЇНІ В УМОВАХ ДІЇ ПРАВОВОГО РЕЖИМУ ВОЄННОГО СТАНУ

Анотація. У статті розглянуто основні аспекти державної регіональної політики та децентралізації в Україні в умовах воєнного стану, а також виклики, які постануть перед державою у цій сфері по завершенню війни. Нормативною базою дослідження стали основні нормативно-правові документи, що спрямовані державою на впровадження державної регіональної політики: «Державна стратегія регіонального розвитку України», «Про засади державної регіональної політики». У роботі показано зміни, які були внесені до вітчизняної нормативно-правової бази у зв'язку із військовою агресією російської федерації. За допомогою таких загальнонаукових методів як аналіз (включаючи порівняльний та структурно-функціональний), а також методів аналітико-системної обробки інформації, що є типовими для аналізу нормативно-правових актів у сфері регіональної політики, наголошено на необхідності впровадження й надалі реформи децентралізації через внесення змін до Конституції України та Законів України.

Акцентовано увагу на необхідності синхронізації реформи децентралізації та реформи у сфері державної регіональної політики, розроблення дієвого плану відновлення території України з врахуванням європейського досвіду регіональної політики та українських реалій. Встановлено основні виклики, які ставляться перед державою щодо покращення регіональної політики у сфері децентралізації в період дії воєнного стану.

Доведено, що Міністерству розвитку громад та територій України потрібно розробити дієву стратегію державної регіональної політики із



врахуванням сучасних реалій та викликів, які ставляться перед українською державністю. Акцентовано увагу на необхідності залучення суспільства до управління та розвитку регіонів, що сприятиме не тільки їх якісному зростанню, але й трансформації всієї країни. Зауважено, що на державному рівні необхідно створити ефективний механізм управління регіонами для забезпечення успішного майбутнього України.

Ключові слова: Україна, державна регіональна політика, децентралізація, правовий режим воєнного стану, регіон, війна.

Kononenko Valerii Vasyliovych Doctor of Historical Sciences, Professor, Head of the Department of Public Administration and Management, Vinnytsia Mykhailo Kotsiubynskyi State Pedagogical University, Vinnytsia, tel.: (0432) 61-28-12, <https://orcid.org/0000-0001-5177-2885>.

Kushko Igor Serhiiiovych Doctor of Philosophy in Public Management and Administration, Senior Lecturer of the Department of Public Administration and Management, Vinnytsia Mykhailo Kotsiubynskyi State Pedagogical University, Vinnytsia, tel.: (0432) 61-28-12, <https://orcid.org/0000-0003-3803-1809>

STATE REGIONAL POLICY AND DECENTRALIZATION IN UKRAINE UNDER THE CONDITIONS OF THE LEGAL REGIME OF MARTIAL LAW

Abstract. The article examines the main aspects of state regional policy in Ukraine and decentralization under martial law, as well as the challenges that the state will face in this area after the end of the war. The normative basis of the study was the main regulatory documents aimed at the implementation of state regional policy by the state: “State Strategy for Regional Development of Ukraine”, “On the Principles of State Regional Policy”. The paper shows the changes that were made to the domestic regulatory framework in connection with the military aggression of the Russian Federation. Using such general scientific methods as analysis (including comparative and structural-functional), as well as methods of analytical and systematic processing of information, which are typical for the analysis of regulatory legal acts in the field of regional policy, the need for further implementation of the decentralization reform through amendments to the Constitution of Ukraine and the Laws of Ukraine is emphasized.

Attention is focused on the need to synchronize the decentralization reform and the reform in the field of state regional policy, to develop an effective plan for the restoration of the territory of Ukraine, taking into account the European experience of regional policy and Ukrainian realities. The main challenges facing



the state in improving regional policy in the field of decentralization during the period of martial law are identified.

It is proven that the Ministry of Community and Territorial Development of Ukraine needs to develop an effective strategy for state regional policy, taking into account modern realities and challenges facing Ukrainian statehood. Attention is focused on the need to involve society in the management and development of regions, which will contribute not only to their qualitative growth, but also to the transformation of the entire country. It is noted that at the state level it is necessary to create an effective mechanism for managing regions to ensure the successful future of Ukraine.

Keywords: Ukraine, state regional policy, decentralization, legal regime of martial law, region, war.

Постановка проблеми. Україна за своєю структурою формується із великої кількості регіонів, які своєю чергою відрізняються один від одного за різними ознаками, визначальними серед яких є: різні природні умови, економічний розвиток, політичні уподобання, етнічний склад, культурно-історичні традиції, духовні практики тощо. Вище перераховані ознаки свідчать про те, що органам публічної влади (особливо державним органам влади центрального рівня) потрібно приділяти особливу увагу державній регіональній політиці. Цю тезу підтвердили й яскраві приклади подій в окремих регіонах України після 2014 р.

Довгий час державна регіональна політика була непослідовною та неефективною. Вона не тільки не сприяла розвитку регіонів, а не й забезпечувала «формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах» [8]. Лише із прийняттям Закону України «Про засади державної регіональної політики» (2015 р.) вперше було чітко передбачені основні принципи її здійснення.

Неефективність державної регіональної політики особливо гостро також проявилася в умовах проведення реформи децентралізації, яка розпочалася в Україні у 2014 р. Реформа, яка була направлена на «формування ефективного місцевого самоврядування та територіальної організації влади для створення і підтримки повноцінного життєвого середовища для громадян, надання високоякісних та доступних публічних послуг, становлення інститутів прямого народовладдя, задоволення інтересів громадян в усіх сферах життєдіяльності на відповідній території, узгодження інтересів держави та територіальних громад» [11] на початковому етапі лише послабила центральну владу. У той же час, можемо констатувати, що загалом до початку повномасштабного вторгнення російської федерації на територію України у 2022 р. було зроблено ряд важливих кроків з децентралізації влади: зменшено кількість районів,



передано ряд повноважень місцевим органам влади, забезпечено регіони фінансовим ресурсом для розвитку тощо. У результаті це сприяло формуванню органів місцевого самоврядування, які отримали повноваження, що раніше були тільки в містах обласного значення.

Наразі ефективність проведення реформи децентралізації проходить випробування в умовах війни. Та вже можемо стверджувати, що загалом реформа повністю себе виправдала й показала стійкість територіальних громад та органів місцевого самоврядування. Також після 2015 р. на новий рівень вийшла державна регіональна політика, що своєю чергою забезпечило ефективність реформи децентралізації.

Однак після завершення війни реформа децентралізації та формування нової регіональної політики зіткнеться з новими завданнями та викликами.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Формування державної регіональної політики та децентралізації в Україні в умовах військового стану майже не досліджувалися. У загальному проблематика регіональної політики висвітлювалася в дисертаційних дослідженнях А. Міщенко [14], яка розглядала децентралізацію як чинник трансформації регіоналізму; В. Мельничук [12], що розкрив процеси децентралізації та євроінтеграції, як складові впливу на систему місцевого самоврядування України. Також проблематику регіональної політики та процесів децентралізації досліджували такі науковці як С. Варналій та С. Воротін [4], А. Ткачук [18], В. Кононенко та К. Герасимюк [10], О. Акіліна та А. Панченко [1].

У роботі також було опрацьовано нормативно-правові акти з питань регіональної політики та децентралізації: Закон України «Про правовий режим воєнного стану» [9], Закон України «Про засади державної регіональної політики» [8], «Державну стратегію регіонального розвитку 2021-2027 роки» [5], «Концепцію реформування місцевого самоврядування та територіальної організації влади в Україні» [11].

Мета статті – дослідження особливостей регіональної політики України та децентралізації в Україні в умовах воєнного часу.

Виклад основного матеріалу. Регіональна політика та децентралізація в умовах воєнного стану є складним і важливим аспектом управління державою в період кризи. З початком вторгнення російської федерації на територію України, указом Президента України по всій території держави було введено правовий режим воєнного стану. Згідно з Законом України «Про правовий режим воєнного стану» «воєнний стан – це особливий правовий режим, що вводиться в Україні або в окремих її місцевостях у разі збройної агресії чи загрози нападу, небезпеки державній незалежності України, її територіальній цілісності та передбачає надання відповідним органам державної влади, військовому командуванню та органам місцевого самоврядування



повноважень, необхідних для відвернення загрози та забезпечення національної безпеки, а також тимчасове, зумовлене загрозою, обмеження конституційних прав і свобод людини і громадянина та прав і законних інтересів юридичних осіб із зазначенням строку дії цих обмежень» [9]. За три роки збройного протистояння маємо яскраві приклади, що реформа децентралізації показала свою ефективність та успішність. На користь цього свідчать ряд факторів:

- Посилення ролі місцевих органів влади. В умовах воєнного стану зростає роль стабільної регіональної політики, а органи місцевого самоврядування та місцеві органи виконавчої влади часто стають першою лінією оборони та забезпечують життєво важливі соціальні функції для населення. Децентралізація, яка передала частину повноважень і ресурсів на місця, забезпечила місцевим громадам більше можливостей для оперативного реагування на безпекові виклики. Оскільки регіони мають більше повноважень щодо прийняття рішень, вони швидше можуть адаптуватися до місцевих потреб, розподіляти ресурси та координувати діяльність у співпраці з центральними органами влади.

- Використання ресурсів місцевих громад. Завдяки децентралізації місцеві громади отримали більше фінансових ресурсів, що стало критичним фактором для забезпечення оборони та відновлення в умовах війни. Ці ресурси використовуються для забезпечення гуманітарних потреб, ремонту інфраструктури, організації роботи волонтерських рухів та підтримки місцевих економік. Децентралізована система управління дозволяє громадам швидше розподіляти кошти на відновлення пошкоджених об'єктів інфраструктури, таких як дороги, водопостачання, електропостачання та інших критичних ресурсів.

- Координація між центральною та місцевою владою. Децентралізація не означає повної автономії місцевих органів, а навпаки, підкреслює необхідність тісної координації між центральною владою та громадами. В умовах воєнного стану важливо, щоб місцеві органи влади тісно співпрацювали з центральними органами для підтримання безпеки, координації оборонних дій, евакуації населення та постачання гуманітарної допомоги. Незважаючи на децентралізацію, ключові функції державної влади (оборона, забезпечення правопорядку, управління ресурсами стратегічного значення тощо), залишаються під контролем центральної влади. Це допомагає забезпечити стабільність у кризових умовах та контроль над виконанням стратегічних завдань.

- Підтримка національної єдності. Децентралізація може сприяти формуванню почуття відповідальності на рівні місцевих громад за долю своїх територій та країни в цілому. Коли люди бачать результати своєї участі у житті громади (особливо в умовах війни), то це сприяє зростанню почуття



патріотизму та укріплює національну єдність. Також місцеві громади стали важливим елементом підтримки внутрішньо переміщених осіб (ВПО), отримали додаткові ресурси та повноваження для допомоги ВПО, що загалом сприяє інтеграції цих людей в життя громади та підтримці соціальної стабільності у регіоні.

Загалом маємо можливість стверджувати, що у 2023 р. за опитуваннями довіра до органів місцевого самоврядування залишилася на тому рівні, що й була на початку вторгнення російських військ [15], а органи місцевого самоврядування продовжують працювати й виконувати свою роботу, активно співпрацюючи із військовими адміністраціями.

У той же час війна загострила та проявила ряд прогалин у реалізації державної регіональної політики та децентралізації в окремих регіонах України. Наприклад, яскраво проявилася ситуація загострення між центральними органами влади та органами місцевими самоврядування внаслідок місцевого колабораціонізму (депутати окремих місцевих рад переходять на сторону агресора та співпрацюють із ними, мер Куп'янська здав місто, депутатка Мелітополя оголосила себе мером) [17, с. 106]; проявилась проблема незавершеності конституційної реформи децентралізації у зв'язку із дією воєнного стану, що у подальшому може використовуватися як засіб політичної боротьби; також залишились не прийнятими законопроекти про розмежування повноважень між органами місцевого самоврядування різних рівнів та органами виконавчої влади, а також не вирішена доля місцевих державних адміністрацій, не завершенні зміни до бюджетних кодексів тощо.

У подальшому вище зазначені чинники можуть негативно позначитися на державотворчому процесі України. Ці питання будуть порушуватися у післявоєнний час та у період відновлення країни, які будуть відбуватися в умовах криз, що будуть пов'язані із економічним відновленням держави та демографічними проблемами. З цими викликами зіткнуться як центральні органи влади, так і органи місцевого самоврядування. Тому потрібно вже сьогодні налагоджувати зв'язки із громадським суспільством щодо розроблення державної регіональної політики, у якій би враховувався досвід і підходи європейських країн щодо відновлювального повоєнного періоду, а також українські військові реалії.

Також можемо засвідчити, що вже зараз державна регіональна політика потребує суттєвого вдосконалення. Так, в умовах військового стану в Україні регіони можна умовно поділити на чотири групи:

- перша група – регіони, де не проходять бойові дії й стабільно функціонують органи місцевого самоврядування;
- друга група – регіони, де проходять бойові дії, тому неможливо організувати нормальне функціонування органів місцевого самоврядування;



- третя група – регіони, які звільнені від окупантів, відновлюється інфраструктура та налагоджується стабільна робота органів місцевого самоврядування;

- четверта група – регіони, які окуповані ворогом і відсутні умови нормального функціонування органів місцевого самоврядування [2, с. 125-125]. І кожен з цих регіонів потребує характерної регіональної політики.

Згідно з Законом України «Про засади державної регіональної політики» (2015 р.) державна регіональна політика – це система цілей, засобів та узгоджених дій між центральними та місцевими органами виконавчої влади, органів місцевого самоврядування та їх посадових осіб із урахуванням природних, історичних, екологічних, економічних, культурних, географічних та демографічних особливостей регіонів для забезпечення високого рівня життя людей на всій території України [8].

Із запровадженням реформи децентралізації частину владних повноважень було передано до органів місцевого самоврядування. На місцях громадяни залучалися до процесу прийняття управлінських рішень та вирішення питань свого регіону, де вони проживали. Однак, у 2023 р. лише 12 % українців долучалися до управлінських рішень, як в цілому в державі, так і по областях [13], що було зумовлено кількома чинниками: COVID-19, війною та не сформованістю громадянського суспільства.

Ряд цих питань було враховано внесенням змін до Законів України «Про засади державної регіональної політики» [8] у липні та листопаді 2022 р., червні та листопаді 2023 р., «Державної стратегії регіонального розвитку 2021-2027 роки» у серпні та квітні 2024 р. [5]. Цими змінами врегульовувалися питання відновлення інфраструктури, модернізації економіки, врахування внутрішнього потенціалу територій при розробленні та впровадженні регіональної політики, регіональної політики щодо відновлення територій після військових дій, безпеки регіону та повернення громадян; розвитку людського капіталу; залучення громадян до прийняття рішень на місцевому, регіональному та державному рівні; екологічних проблем, що зумовлені війною; фінансування проведених реформ тощо.

А. Міщенко зазначає, що чинниками, які будуть впливати на регіональну політику на сучасному етапі розвитку держави, також стануть: наявність місцевих та регіональних активностей; самоусвідомлення регіональної політики; виважена державна політика з регіонального розвитку; стратегічна комунікація центральних та місцевих органів влади; співпраця органів місцевого самоврядування та регіональної влади в питаннях розвитку об'єднаних територіальних громад, районів, областей; посилення громадського контролю за діяльністю місцевої та регіональної влади; наявність представників регіону на регіональному рівні державної влади [13, с. 303-305].



Вважаємо, що державна стратегія регіонального розвитку має першорядне значення, і кожен її пріоритет є обов'язковим для виконання. Без чітких та ефективних кроків у впровадженні політики, регіональний розвиток неможливий та може привести до негативних наслідків. Історичний аналіз бездіяльності держави у сфері регіональної політики протягом усього періоду її існування є підтвердженням цього. Так, у 2004 р. відбувся розкол країни на Схід – Захід. Кризу вдалося подолати тільки завдяки тому, що російська федерація не втрутилася у внутрішню ситуацію в Україні. Протягом 2004 – 2013 рр. центральні органи влади так і не впроваджували ніякої державної регіональної політики, що зумовило окупацію Криму й війну в Луганській та Донецьких областях.

У період військового стану перед Україною ставиться три важливих виклики: по-перше, повернення окупованих території та їх інтеграція в структуру України; по-друге, відновлення людського капіталу (найскладніший виклик для вирішення); по-третє, відновлення інфраструктури [18].

Не зважаючи на те, що на сьогодні центральними органами влади прийнята доволі деталізована нормативно-правова база відновлення України, окремі питання потребують додаткового врегулювання. Так, дослідник А. Ткачук вказує на колізію між Законом України «Про засади державної регіональної політики» та Законом України «Про регулювання містобудівної діяльності». Перший передбачає розробку стратегій розвитку територіальних громад, тоді як другий використовує поняття концепції інтегрованого розвитку території. Він вважає, що для успішного відновлення територій необхідно створити єдину систему планування, яка б не допускала фрагментації та пропонує переглянути, узгодити обидва нормативно-правових акти, щоб вони не суперечили один одному, а доповнювали [18].

За державну регіональну політику відповідає Міністерство розвитку громад та територій України (Мінрозвитку). Мінрозвитку є центральним органом виконавчої влади, діяльність якого координується Кабінетом Міністрів України. Відповідно до Положення до його компетенції у державній регіональній політиці відноситься: розроблення та контроль у сфері стратегії та планування державної регіональної політики; підвищення конкурентоспроможності регіонів та об'єднаних територіальних громад; відновлення регіонів, що постраждали внаслідок збройної агресії російської федерації проти України; формування системи реалізації державної регіональної політики; формування спроможності територіальних громад [16].

Також зауважимо, що реформа децентралізації в умовах війни також остаточно не відійшла на другий план. Так, Мінрозвитком було розроблено дорожню карту децентралізації, до якої увійшла відбудова регіону, територіальних громад. Відбудова повинна ділитися на три етапи:



- перший – відбудова «тут і зараз» (позачергові роботи над відновленням критичної інфраструктури);
- другий – відбудова в умовах воєнного часу (компенсація на поточні та капітальні ремонти пошкодженого житла, житлові сертифікати на придбання житла взамін зруйнованого, компенсація за виконані ремонти);
- третя – повоєнна відбудова (комплексна реконструкція за принципом «відбудувати краще, ніж було»).

Фінансувати відбудову має Державний фонд регіонального розвитку (ДФРР). Фонд є складовою частиною державного бюджету України. Він створений для фінансування регіонів держави, інвестування програм, проєктів з поліпшення інфраструктури (індустріальні та інноваційні парки).

Фонд регіонального розвитку також має формуватися з коштів державного бюджету та спеціального фонду держбюджету (коштів Європейського Союзу, урядів іноземних держав, міжнародних організацій, які виділяють кошти на органи місцевого самоврядування для відновлення, відбудови, модернізації).

Незважаючи на всі труднощі, які принесла війна, громади та регіони України усвідомлювали важливість міжнародного співробітництва та, спираючись на підтримку проєктів міжнародної технічної допомоги, посольств та асоціацій органів місцевого самоврядування, поступово розвивали мережу міжнародної співпраці. Так, за 2023 р., 379 громад уклали 1355 договорів про партнерство з муніципалітетами інших країн [6].

У квітні 2023 р. в рамках Міжнародного саміту міст та регіонів Конгрес місцевих та регіональних влад презентував концепцію Регіональних офісів міжнародного співробітництва, метою яких є розвиток взаємодії місцевої та регіональної влади з міжнародними партнерами. Наразі такі офіси створено в усіх областях України [3].

Діяльність міжнародних донорів координується багатосторонньою координаційною платформою донорів для України, яка розпочала роботу в січні 2023 р. та об'єднує представників України, G7, Європейського Союзу та міжнародних фінансових інституцій. На семи засіданнях платформи обговорювалися також потреби українських громад.

Міжнародна спільнота високо цінує якісні зміни в українських громадах завдяки реформі місцевого самоврядування та децентралізації влади. 2 лютого 2023 року Європейський Парламент ухвалив резолюцію, у якій децентралізація визнана однією з найуспішніших реформ із часів незалежності України [6].

На нашу думку, основною проблемою регіональної політики України є те, що центральні органи влади не бажають передати важелі впливу на розвиток регіону місцевим органам влади. Це спричинено спадковістю, яку отримала Україна від Радянського Союзу у сфері публічного управління.



Проте зауважимо, що й тут є суттєві зміни. Так, протягом 2024 р. для сприяння розвитку органів місцевого самоврядування, а також розвитку регіонів у контексті децентралізації було прийнято ряд важливих норм. Наприклад Законом України «Про міжнародне територіальне співробітництво України» від 24 квітня 2024 р., було спрощено процедуру співпраці з іноземними фондами, що дозволило під час військового стану залучати кошти для розвитку регіону. 10 жовтня 2024 р. було внесено зміни до Закону України «Про адміністративну процедуру», якими було врегульовано відносини між органами місцевого самоврядування та виконавчою владою, посадовими особами, а також суб'єктами, які уповноважені здійснювати управлінські функції. Також внесено зміни до Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні» щодо вдосконалення правового регулювання інституту старост та його діяльності в умовах воєнного стану. Ними зокрема було спрощено процедуру призначення старост та створення старостинських округів [7].

Висновки. Отже, вважаємо, що державній регіональній політиці України має приділятися не менше уваги, ніж іншим проблемам держави у період дії правового режиму воєнного стану. Без чітко визначених алгоритмів неможливо буде відновити регіони України. Міністерство розвитку громад та територій України має розробити нові підходи до регіональної політики з врахуванням сучасних реалій та майбутніх викликів. Першочерговими, на нашу думку, мають стати такі напрямки: розроблення стратегії регіонального розвитку, що враховує інтереси держави, регіону, бізнесу; розкриття потенціалу та унікальності регіону; формування багаторівневої системи управління; уніфікація та узгодження законодавства, подолання суперечностей між нормативними актами щодо вирішення першочергових проблем; налагодження співпраці між органами місцевого самоврядування та громадянським суспільством, залучення мешканців громад до управління громадою; розроблення плану відновлення регіонів після закінчення війни з урахуванням державної регіональної політики; формування дієздатного фонду фінансування розвитку регіонів, до якого будуть залучені кошти бюджету та іноземних донорів тощо.

Усі виклики, які стоять перед державою є складними, але їх вирішення можливе консолідованими зусиллями центральних органів влади, регіональної влади, вітчизняного бізнесу та організаційної та матеріальної підтримки міжнародних партнерів.

В умовах децентралізації та дії правового режиму воєнного стану розвиток регіональної політики в Україні потребує активного залучення суспільства до розвитку регіонів, що сприятиме не тільки їх якісному зростанню, але й трансформації всієї країни. На державному рівні необхідно об'єднати регіони, загальнонаціональну та регіональну політику, децентралізацію в один ефективний механізм державного управління для подальшого розвитку країни.



Література:

1. Акіліна О. В., Панченко А. Г. Формування регіональної політики в Україні. *Державне управління: удосконалення та розвиток*. 2021. № 7. URL: <http://www.dy.nayka.com.ua/?op=1&z=2120>.
2. Бедрій Р. Б. Організаційно-правове забезпечення відновлення місцевої економіки у контексті реформи децентралізації влади в Україні. *Децентралізація публічної влади в Україні: здобутки, проблеми та перспективи*: матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції (12 травня 2023 р., м. Львів) / [за наук. ред. проф. О. В. Батанова, доц. Р. Б. Бедрія]. Київ; Львів; Щецин: ЛНУ імені Івана Франка, 2023. С. 125-128.
3. Декларація Міжнародного саміту міст та регіонів від 20 квітня 2023 р. *Президент України*. URL: <https://www.president.gov.ua/news/deklaraciya-mizhnarodnogo-samitu-mist-ta-regioniv-82381>.
4. Державна регіональна політика України: особливості та стратегічні пріоритети: монографія. З. С. Варналій, В. Є. Воротін, В. С. Куйбіда [та ін]; за заг. ред. З. С. Варналія. Київ. НІСД. 2007. 768 с.
5. Державна стратегія регіонального розвитку 2021-2027 роки: затверджена постановою Кабінету Міністрів України від 5 серпня 2020 р. № 695. *Верховна Рада України*. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/695-2020-п#Text>.
6. Децентралізація 2023: підсумки року. *Децентралізація*. URL: <https://decentralization.ua/news/17466>.
7. Децентралізація 2024: підсумки року. *Децентралізація*. URL: <https://decentralization.ua/news/19071>.
8. Кононенко В., Герасимюк К. Методологічні підходи до планування розвитку територіальних громад. *Розвиток інститутів місцевого самоврядування в умовах децентралізації публічної влади в Україні* / 2 грудня 2021 року, м. Вінниця / Упорядники: Пилипчук В.Г., Яременко О.І., Кононенко В.В., Конотопенко О.П., Лазор О.Я., Лазор О.Д., Лапшин С.А., Назаренко М.О., Одобецька І.С. ВДПУ, НДІП НАПрН України. Вінниця: ТОВ «Друк», 2021. С. 15-19.
9. Концепція реформування місцевого самоврядування та територіальної організації влади в Україні: схвалена розпорядженням Кабінету Міністрів України від 1 квітня 2014 р. № 333-р. *Верховна Рада України*. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/333-2014-%D1%80#Text>.
10. Мельничук В. Регіональні особливості реформування місцевого самоврядування в процесі децентралізації та європейської інтеграції України: дис. ... д-ра філ. за спеціальністю «052 – Політологія». Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника, Івано-Франківськ, 2023. 257 с.
11. Міщенко А. Основні чинники розвитку регіоналізму в Україні в умовах децентралізації. *Вісник Львівського університету. Серія філософсько-політичні студії*. 2023. Випуск 49. С. 301-303.
12. Міщенко А. Трансформація регіоналізму в умовах децентралізації влади в Україні: дис. ... д-ра філософії за спеціальністю 052 – Політологія. Запорізький національний університет, Запоріжжя, 2024. 257 с. URL: https://vad.pnu.edu.ua/wp-content/uploads/sites/156/2023/04/dysertatsiia_melnychuk-vasyl-ivanovych-2023.pdf.
13. Одарченко К. Місцеве самоврядування в умовах війни з Росією. *LB.ua. Дорослий погляд на світ*. 30 листопада 2023 р. URL: https://lb.ua/blog/katerina_odarchenko/586766_mistseve_samovryaduvannya_umovah.html.



14. Положення про Міністерство розвитку громад, територій та інфраструктури України: затверджене постановою Кабінету Міністрів України від 30 червня 2015 р. № 460. *Верховна Рада України*. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/460-2015-%D0%BF#Text>.
15. Про засади державної регіональної політики: Закон України від 5 лютого 2015 р. № 156-VIII. *Верховна Рада України*. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/156-19#Text>.
16. Про правовий режим воєнного стану: Закон України від 12 травня 2015 року № 389-VIII. *Верховна Рада України*. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1647-14#Text>.
17. Стешенко Т. Місцеве самоврядування та реформа децентралізації під час воєнного стану. *Юридичний електронний журнал*. 2024. №3. С. 104-107.
18. Ткачук А., Третяк Ю., Лукеря І. Державна регіональна політика 2023: бути чи не бути? *Реанімаційний пакет реформ*. URL: <https://rpr.org.ua/news/derzhavna-rehionalna-polityka-2023-buty-chy-ne-buty>.

References:

1. Akilina O. V., Panchenko A. H. (2021). Formuvannia rehionalnoi polityky v Ukraini [Formation of regional policy in Ukraine]. *Derzhavne upravlinnia: udoskonalennia ta rozvytok*. № 7. URL: <http://www.dy.nayka.com.ua/?op=1&z=2120> [in Ukrainian].
2. Bedrii R. B. (2023). Orhanizatsiino-pravove zabezpechennia vidnovlennia mistsevoi ekonomiky u konteksti reformy detsentralizatsii vlady v Ukraini [Organizational and legal support for the restoration of the local economy in the context of the decentralization reform in Ukraine]. *Detsentralizatsiia publichnoi vlady v Ukraini: здобутки, проблеми та перспективи: матеріали V Mizhnarodnoi naukovo-praktychnoi konferentsii (12 travnia 2023 r., m. Lviv) / [za nauk. red. prof. O. V. Batanova, dots. R. B. Bedriia]*. Kyiv; Lviv; Shchetsyn: LNU imeni Ivana Franka, 125-128 [in Ukrainian].
3. (2023). Deklaratsiia Mizhnarodnoho samitu mist ta rehioniv [Declaration of the International Summit of Cities and Regions]. *Prezydent Ukrainy*. URL: <https://www.president.gov.ua/news/deklaraciya-mizhnarodnoho-samitu-mist-ta-regioniv-82381> [in Ukrainian].
4. (2007). Derzhavna rehionalna polityka Ukrainy: osoblyvosti ta stratehichni priorytety: monohrafiia [State regional policy of Ukraine: features and strategic priorities: monograph]. Z. S. Varnalii, V. Ye. Vorotin, V. S. Kuibida [ta in]; za zah. red. Z. S. Varnalii. Kyiv. NISD, 768 s. [in Ukrainian].
5. (2020). Derzhavna stratehiia rehionalnoho rozvytku 2021-2027 roky: zatverdzhena postanovoiu Kabinetu Ministriv Ukrainy vid 5 serpnia 2020 r. № 695. [State Strategy for Regional Development 2021-2027]. *Verkhovna Rada Ukrainy*. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/695-2020-p#Text> [in Ukrainian].
6. (2023). Detsentralizatsiia 2023: pidsumky roku [Decentralization 2023: year's estimates]. *Detsentralizatsiia*. URL: <https://decentralization.ua/news/17466> [in Ukrainian].
7. (2024). Detsentralizatsiia 2024: pidsumky roku [Decentralization 2023: year's estimates]. *Detsentralizatsiia*. URL: <https://decentralization.ua/news/19071> [in Ukrainian].
8. Kononenko V., Herasymiuk K. (2021). Metodolohichni pidkhody do planuvannia rozvytku terytorialnykh hromad [Methodological approaches to planning the development of territorial communities]. *Rozvytok instytutiv mistsevoho samovriaduvannia v umovakh detsentralizatsii publichnoi vlady v Ukraini / 2 hrudnia 2021 roku, m. Vinnytsia / Uporiadnyky: Pylypchuk V.H., Yaremenko O.I., Kononenko V.V., Konotopenko O.P., Lazor O.Ia., Lazor O.D., Lapshyn S.A., Nazarenko M.O., Odobetska I.S.* VDP, NDIIP NAPrN Ukrainy. Vinnytsia: TOV «Druk», 15-19 [in Ukrainian].



9. (2014). Kontsepsiia reformuvannia mistsevoho samovriaduvannia ta terytorialnoi orhanizatsii vlady v Ukraini: skhvalena rozporiadzhenniam Kabinetu Ministriv Ukrainy vid 1 kvitnia 2014 r. № 333-r. [The concept of reforming local self-government and territorial organization of power in Ukraine]. *Verkhovna Rada Ukrainy*. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/333-2014-%D1%80#Text> [in Ukrainian].
10. Melnychuk V. (2023). Rehionalni osoblyvosti reformuvannia mistsevoho samovriaduvannia v protsesi detsentralizatsii ta yevropeiskoi intehtatsii Ukrainy [Regional features of local self-government reform in the process of decentralization and European integration of Ukraine]: dys. ... d-ra fil. za spetsialnistiu «052 – Politolohiia». Prykarpatskyi natsionalnyi universytet imeni Vasylia Stefanyka, Ivano-Frankivsk, 2023. 257 c. [in Ukrainian].
11. Mishchenko A. (2023). Osnovni chynnyky rozvytku rehionalizmu v Ukraini v umovakh detsentralizatsii [The main factors of the development of regionalism in Ukraine under decentralization]. *Visnyk Lvivskoho universytetu. Seriia filosofsko-politychni studii*. Vypusk 49. S. 301-303 [in Ukrainian].
12. Mishchenko A. (2024). Transformatsiia rehionalizmu v umovakh detsentralizatsii vlady v Ukraini [Transformation of regionalism in the context of decentralization of power in Ukraine]: dys. ... d-ra filosofii za spetsialnistiu 052 – Politolohiia. Zaporizkyi natsionalnyi universytet, Zaporizhzhia, 2024. 257 s. URL: https://vad.pnu.edu.ua/wp-content/uploads/sites/156/2023/04/dysertatsiia_melnichuk-vasyl-ivanovych-2023.pdf [in Ukrainian].
13. Odarchenko K. (2023). Mistseve samovriaduvannia v umovakh viiny z Rosiieiu [Local self-government in the context of war with Russia]. *LB.ua. Doroslyi pohliad na svit*. November 30, 2023. URL: https://lb.ua/blog/katerina_odarchenko/586766_mistseve_samovryaduvannya_umovah.html [in Ukrainian].
14. (2015). Polozhennia pro Ministerstvo rozvytku hromad, terytorii ta infrastruktury Ukrainy: zatverdzhene postanovoiu Kabinetu Ministriv Ukrainy vid 30 chervnia 2015 r. № 460. [Regulations on the Ministry of Development of Communities, Territories and Infrastructure of Ukraine]. *Verkhovna Rada Ukrainy*. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/460-2015-%D0%BF#Text> [in Ukrainian].
15. (2015). Pro zasady derzhavnoi rehionalnoi polityky: Zakon Ukrainy vid 5 liutoho 2015 r. № 156-VIII]. On the principles of state regional policy: Law of Ukraine of February 5, 2015. №. 156-VIII]. *Verkhovna Rada Ukrainy*. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/156-19#Text> [in Ukrainian].
16. (2015). Pro pravovyi rezhym voiennoho stanu: Zakon Ukrainy vid 12 travnia 2015 r. № 389-VIII [On the legal regime of martial law: Law of Ukraine of May 12, 2015 № 389-VIII]. *Verkhovna Rada Ukrainy*. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1647-14#Text> [in Ukrainian].
17. Steshenko T. (2024). Mistseve samovriaduvannia ta reforma detsentralizatsii pid chas voiennoho stanu [Local self-government and decentralization reform during martial law]. *Yurydychnyi elektronnyi zhurnal*. № 3. 104-107 [in Ukrainian].
18. Tkachuk A., Tretiak Yu., Lukeria I. (2023). Derzhavna rehionalna polityka 2023: buty chy ne buty? [State Regional Policy 2023: to be or not to be?]. *Reanimatsiinyi paket reform*. URL: <https://rpr.org.ua/news/derzhavna-rehionalna-polityka-2023-buty-chy-ne-buty> [in Ukrainian].

Журнал

Наукові перспективи

*(Серія «Державне управління», Серія «Право», Серія «Економіка»,
Серія «Медицина», Серія «Педагогіка», Серія «Психологія»)*

Випуск № 2(56) 2025

Підписано до друку 28.02.2025 р. Формат 60х90/8. Папір офсетний.
Друк офсетний. Гарнітура Times New Roman.
Ум. друк. арк. 8,2. Наклад 100 прим.

*Видавець: Громадська наукова організація
«Всеукраїнська асамблея докторів наук з державного управління»
Свідоцтво серія ДК №4957 від 18.08.2015 р.,
Андріївський узвіз, буд. 11, оф 68, м. Київ, 04070.*